

# Le commerce coopératif et associé en France et en région

Décembre 2025



# La méthodologie

## La constitution d'une importante base de données

### Liste des 14 secteurs analysés dans l'étude

#### Secteurs

Agences de voyages  
Ameublement  
Articles de sport  
Bijouterie-horlogerie  
Bricolage  
Entretien automobile  
Grande distribution alimentaire  
Habillement-chaussure  
Hôtellerie  
Immobilier  
Jeux et jouets  
Librairie-papeterie  
Optique  
Pharmacie

*Classement par ordre alphabétique*



*Xerfi Specific a réalisé un travail exhaustif de collecte et de vérification des numéros SIRET (codes établissements) afin de constituer une base robuste et parfaitement fiabilisée des points de vente relevant du commerce coopératif et associé – qu'ils soient ou non adhérents à la Fédération du Commerce Associé (FCA) – opérant en France dans les 14 secteurs listés ci-contre. Pour garantir la qualité de l'analyse, seuls les établissements exerçant une activité commerciale ont été retenus. Les sièges sociaux, les centrales d'achat et les sites de production ont donc été exclus. Au total, Xerfi Specific a identifié 75 enseignes représentant près de 35 000 points de vente. En rapprochant cette base de l'ensemble des commerces présents dans les 14 secteurs, il a été possible d'évaluer précisément le poids du commerce associé, tant en termes de chiffre d'affaires que d'emplois.*

*Il est important de souligner que le périmètre d'analyse retenu est strictement identique à celui de la précédente édition publiée en 2017. Ce choix méthodologique garantit la comparabilité des résultats dans le temps et permet d'apprécier, avec un haut niveau de fiabilité, l'évolution réelle du commerce coopératif et associé. Autrement dit, le maintien d'un champ d'étude constant constitue une condition essentielle pour produire une lecture fiable et objective des trajectoires du commerce coopératif et associé en France sur près d'une décennie.*

# Les principaux enseignements de l'étude

---

*Un poids prédominant dans le commerce*

*Une expansion rapide du parc*

*Une spécialisation sur les besoins essentiels*

*Des performances financières plus élevées*

*Une présence au plus près de la population*

*Une majorité de commerces en centre-ville*

*L'implantation dans les quartiers prioritaires*

*Une forte représentation féminine*



# Enseignement n°1 :

Un poids prédominant dans le commerce

## Commerces coopératifs et associés



34 968 PdV

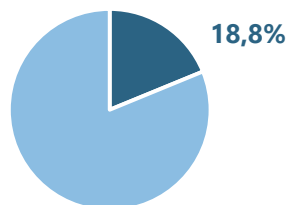


531 044 sal.

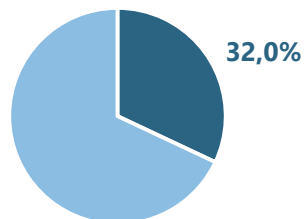


197 Md€

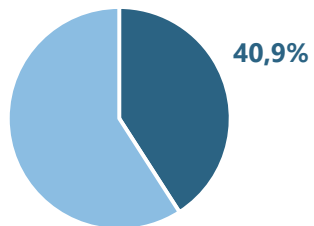
En % du commerce total



18,8%



32,0%



40,9%

Avec près de 35 000 magasins, plus de 530 000 salariés et 197 Md€ de chiffre d'affaires, le commerce coopératif et associé s'impose comme un pilier du paysage commercial français

## Un modèle devenu incontournable

Le commerce coopératif et associé occupe aujourd'hui une place stratégique dans le paysage commercial français, avec 34 968 magasins, 531 044 salariés et une contribution de 197 milliards d'euros au chiffre d'affaires des 14 secteurs étudiés. Il représente ainsi 18,8% du parc, 32% de l'emploi et 40,9% du chiffre d'affaires.

## Une progression continue depuis 2017

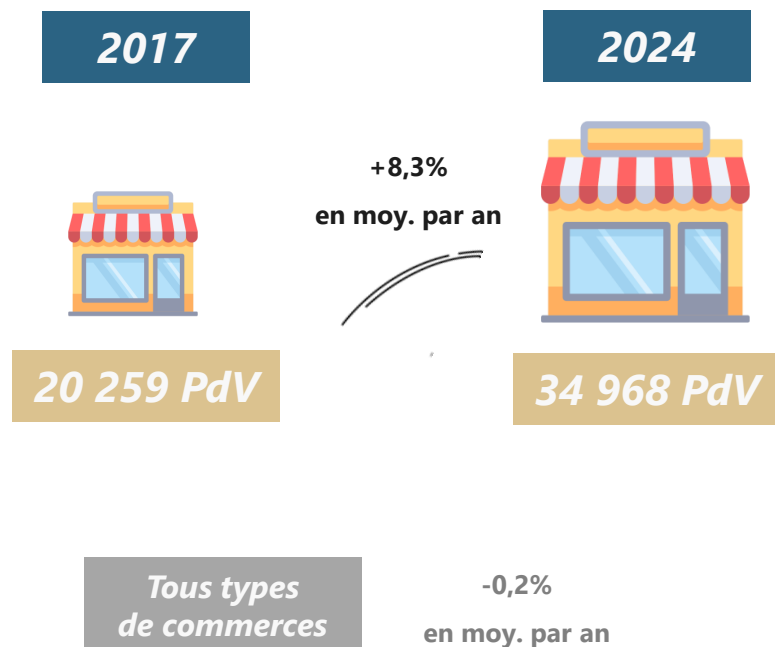
Depuis 2017, le commerce coopératif et associé a renforcé sa présence. A cette époque, il ne pesait « que » pour 10,6% du nombre de magasins, 19,8% de l'emploi et 32,1% du chiffre d'affaires. Cette évolution s'explique notamment par son attractivité pour les entrepreneurs recherchant un modèle alliant indépendance et soutien collectif et sa capacité d'investissement grâce à la mise en commun des moyens. Ces éléments ont contribué à la compétitivité du modèle et ont accéléré son essor dans l'économie française.

## Enseignement n°2 :

Une expansion rapide du parc

### Commerces coopératifs et associés

Nombre de magasins et croissance en %



Le commerce coopératif et associé affiche une croissance fulgurante, surpassant largement la franchise et allant à contre-courant du recul général du commerce

### Un modèle dynamique...

Le parc du commerce coopératif et associé a connu une expansion remarquable entre 2017 et 2024, avec un taux de croissance annuel moyen de +8,3%, une dynamique observée dans toutes les régions de France métropolitaine. Ce rythme dépasse largement celui de la franchise (+3,7% en moyenne par an) et contraste fortement avec le recul observé pour l'ensemble des commerces (-0,2%).

### ... et attractif

La dynamique de croissance du parc témoigne à la fois de la solidité structurelle du commerce associé et de sa capacité à répondre aux besoins des entrepreneurs et des consommateurs. Le modèle est parvenu à se développer rapidement et à attirer de nouveaux points de vente, tout en maintenant et en pérennisant les commerces existants, qui affichent d'ailleurs une longévité supérieure à la moyenne (24 ans, contre 21,3 ans).

## Enseignement n°3 : Une spécialisation sur la proximité

### Commerces coopératifs et associés

Classement selon le nombre de magasins

1



2



3



Tous types  
de commerces



Grâce à sa spécialisation, le commerce coopératif et associé contribue concrètement à l'accès aux soins, y compris dans les zones rurales ou fragilisées

## Cap sur les « essentiels »

Là où d'autres formes de commerce concentrent leur développement sur l'habillement, l'immobilier ou l'entretien automobile, le commerce coopératif et associé se distingue par un ancrage fort dans les secteurs essentiels du quotidien, notamment les pharmacies, l'optique et l'alimentation, qui représentent une part majeure de son parc de magasins.

## Santé et proximité

En investissant massivement ces secteurs, le commerce coopératif et associé s'impose comme un acteur indispensable du maillage territorial. Il contribue notamment à l'accès aux soins grâce à la densité de son réseau de pharmacies. Cette présence sur tout le territoire, y compris dans des zones rurales ou fragilisées, permet de réduire les « déserts médicaux commerciaux » et d'assurer un service de santé de première intention.

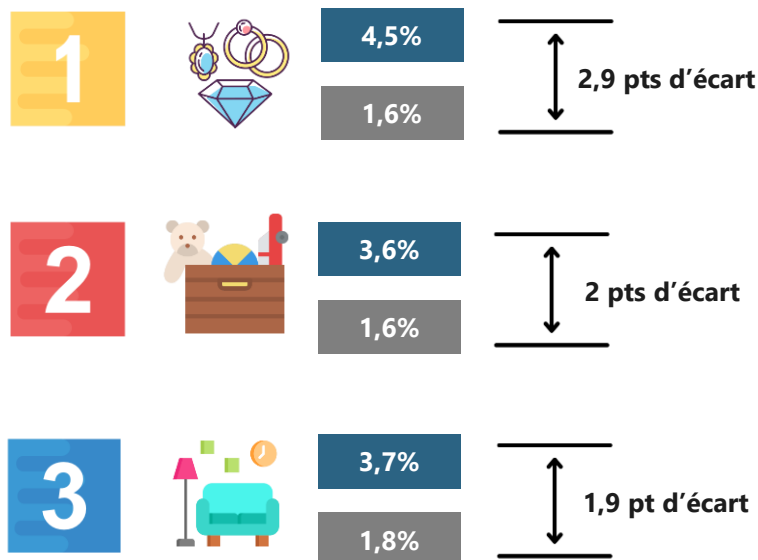


## Enseignement n°4 :

Des performances financières plus élevées

### Commerces coopératifs et associés

Taux de résultat net en % du CA



Les commerces coopératifs et associés affichent des taux de résultat net supérieurs à la moyenne dans 85% des secteurs grâce à un modèle optimisant coûts, achats et gestion financière

## Des résultats supérieurs

Les commerces coopératifs et associés affichent des performances financières remarquables, avec un taux de résultat net supérieur à la moyenne des commerces pour 85% des secteurs. Cette supériorité s'explique notamment par le modèle collaboratif, qui favorise l'optimisation des coûts, le partage des ressources, la mutualisation des achats et un suivi financier rigoureux, permettant aux entrepreneurs de bénéficier d'une meilleure rentabilité, gage de la pérennité de leur activité.

## Des écarts sectoriels marqués

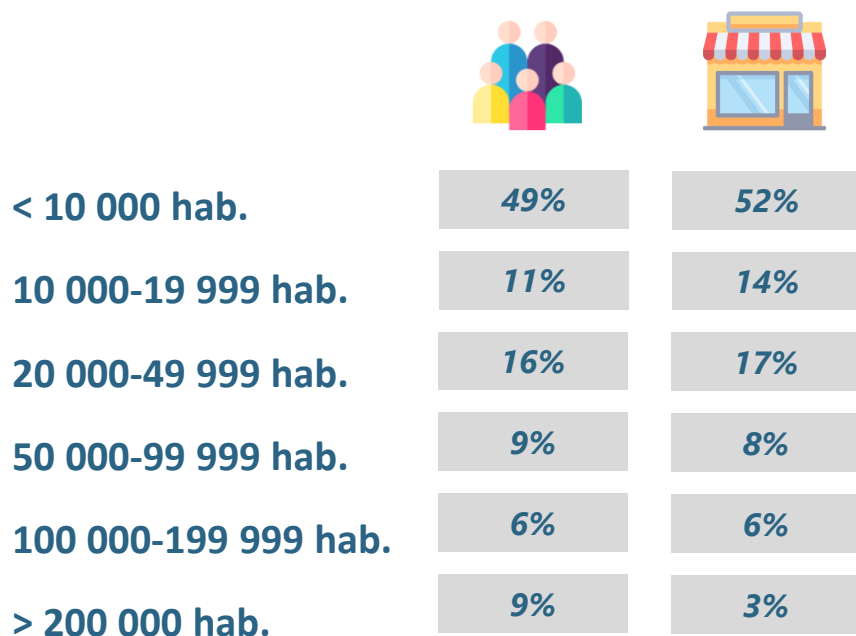
Les différences de performance sont particulièrement visibles dans certains secteurs. La bijouterie-horlogerie affiche un écart de 2,9 points de résultat net par rapport à la moyenne, suivie du jouet (2 points) et de l'ameublement (1,9 point). Ces secteurs se caractérisent par des niveaux de stocks élevés et un besoin en fonds de roulement important, ce qui peut peser sur la trésorerie et la rentabilité des commerces. Le modèle coopératif et associé permet de mieux gérer ces fortes contraintes.

## Enseignement n°5 :

Une présence au plus près de la population

### Commerces coopératifs et associés

Part en % de la population et des commerces associés



**Le commerce coopératif et associé s'implante au plus près des Français. Il facilite l'accès aux biens essentiels tout en créant des emplois et en dynamisant les territoires**

## Un modèle de proximité...

Le commerce coopératif et associé s'implante au plus près de la population, avec une répartition de ses magasins en forte corrélation avec la taille des communes. Ainsi, plus de la moitié de son parc est localisée dans les villes de moins de 10 000 habitants, où réside 1 Français sur 2. A titre de comparaison, seulement 32% des succursales y sont présentes, souvent dans de grandes zones commerciales départementales ou régionales.

## ... y compris dans les zones rurales

Cette présence équilibrée illustre l'adaptation du modèle aux besoins locaux et sa capacité à desservir efficacement tous les territoires, y compris les moins densément peuplés. Dans les zones rurales, où le commerce coopératif et associé est présent dans 12% des communes, cet ancrage contribue non seulement à l'accès aux biens et services essentiels, mais crée également des emplois, consolidant son impact concret sur le dynamisme et le développement des territoires.

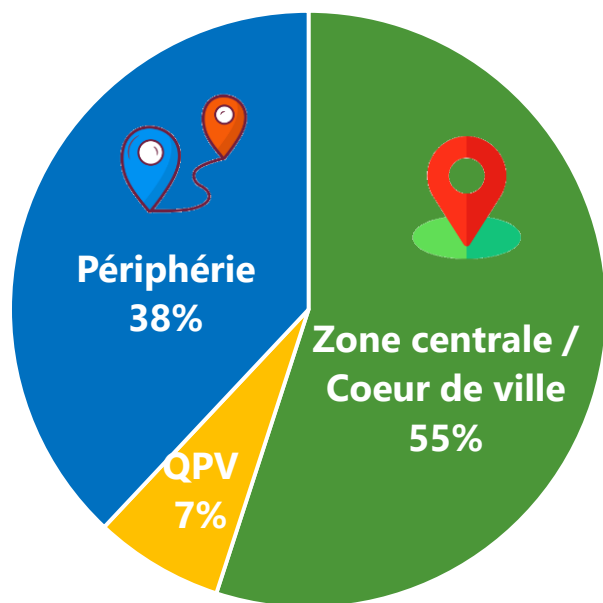


## Enseignement n°6 :

Une majorité de commerces en centre-ville

### Commerces coopératifs et associés

Part en % des commerces associés



**Les commerces coopératifs et associés jouent un rôle central en centre-ville, en répondant à la fois aux besoins quotidiens des habitants et aux enjeux d'accessibilité pour une population vieillissante**

### Une présence au cœur des villes...

A l'échelle nationale, on observe une forte implantation des commerces coopératifs et associés en centre-ville. En effet, selon les codifications géographiques fournies par l'INSEE, 55% des établissements appartenant au champ des 14 secteurs se situent au cœur de ville, 7% sont situés dans des quartiers prioritaires (QPV) (dont 13 cas où ces QPV chevauchent le centre-ville), et 38% en périphérie.

### ... pour garantir l'accessibilité

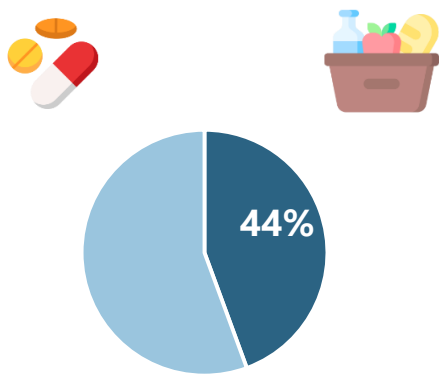
La forte concentration de commerces coopératifs et associés en centre-ville met en évidence le rôle spécifique de ces espaces urbains dans l'organisation de l'offre de proximité. Malgré des défis structurels — tels que la concurrence des zones commerciales périphériques, le développement du commerce en ligne et la hausse de la vacance commerciale à l'échelle nationale — les centres-villes conservent une densité notable d'activités de proximité et de services essentiels, sur lesquels sont bien positionnés les commerces coopératifs et associés.

## Enseignement n°7 :

### L'implantation dans les quartiers prioritaires

#### Commerces coopératifs et associés

Part en % des commerces associés dans le total



#### Qui sont ces entrepreneurs ?



56% d'hommes



45,9 ans



13,1 ans d'ancienneté

Dans les quartiers prioritaires, le commerce coopératif et associé domine les secteurs clés de santé et d'alimentation, offrant à la fois un accès aux biens essentiels et des opportunités concrètes aux jeunes entrepreneurs

### Un poids important

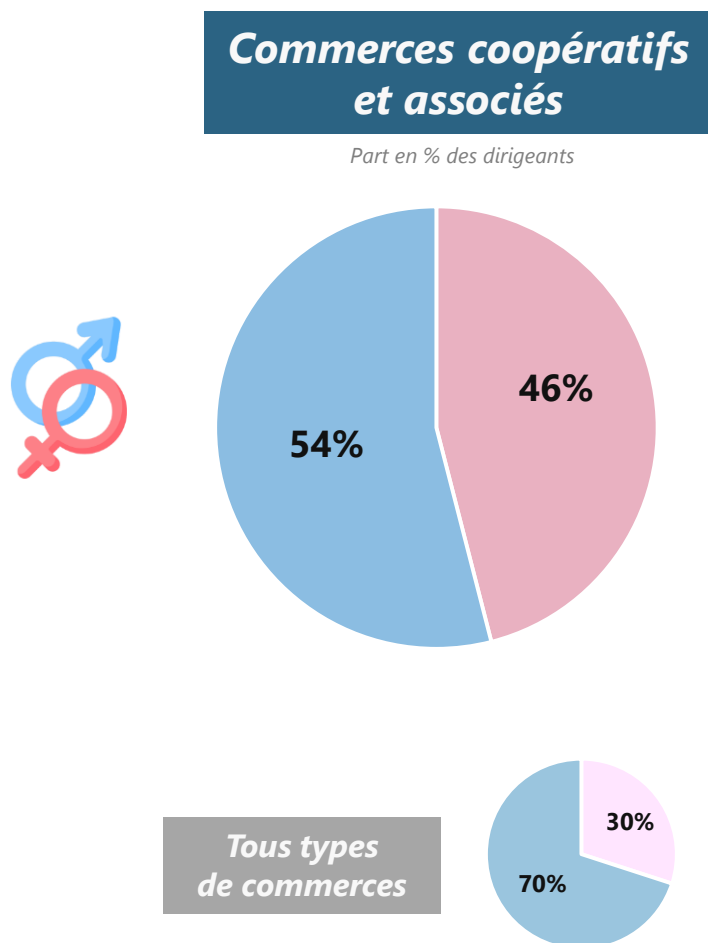
Dans les quartiers prioritaires, sur un champ ciblé de commerces essentiels — pharmacies, optique et alimentation — le commerce coopératif et associé représente 44% des établissements. Cette implantation montre l'importance du modèle pour répondre aux besoins fondamentaux des populations dans ces territoires, tout en consolidant le tissu commercial local.

### Un terreau pour les jeunes entrepreneurs

Les entrepreneurs du commerce coopératif et associé dans ces secteurs sont majoritairement des hommes (56%), âgés en moyenne de 45,9 ans, et leurs commerces existent depuis 13,1 ans en moyenne. Notons que 24% d'entre eux ont moins de 40 ans, contre seulement 20% en moyenne pour l'ensemble des commerces ciblés, démontrant que le modèle offre de réelles opportunités aux jeunes entrepreneurs. Contrairement aux idées reçues, ces commerces sont pérennes et participent durablement au dynamisme économique des QPV.

## Enseignement n°8 :

Une forte représentation féminine



Le commerce coopératif et associé montre l'exemple : 46% des dirigeants sont des femmes, une quasi-parité qui le distingue nettement du commerce dans son ensemble

## Une forte présence féminine qui perdure, même hors secteur pharmacie

46% des dirigeants du commerce coopératif et associé sont des femmes, un niveau très supérieur à la moyenne du commerce (30%). Même en excluant le secteur de la pharmacie, traditionnellement féminin, la proportion reste élevée (43%). Ce résultat montre que le modèle coopératif favorise l'accès des femmes à des postes de direction, quel que soit le secteur.

## Un cadre plus sécurisant

Le commerce coopératif et associé offre un cadre sécurisant et accompagnant grâce notamment à la mutualisation des moyens et à la gouvernance démocratique. Les entrepreneurs bénéficient d'un soutien concret en cas de difficultés, ce qui réduit les risques liés à l'activité indépendante.

# Le commerce en France

---

*Le nombre de commerces (2017-2024)*

*La répartition des points de vente par secteur et type de commerce*

*Le nombre de salariés du commerce (2017-2024)*

*Le chiffre d'affaires du commerce (2017-2024)*

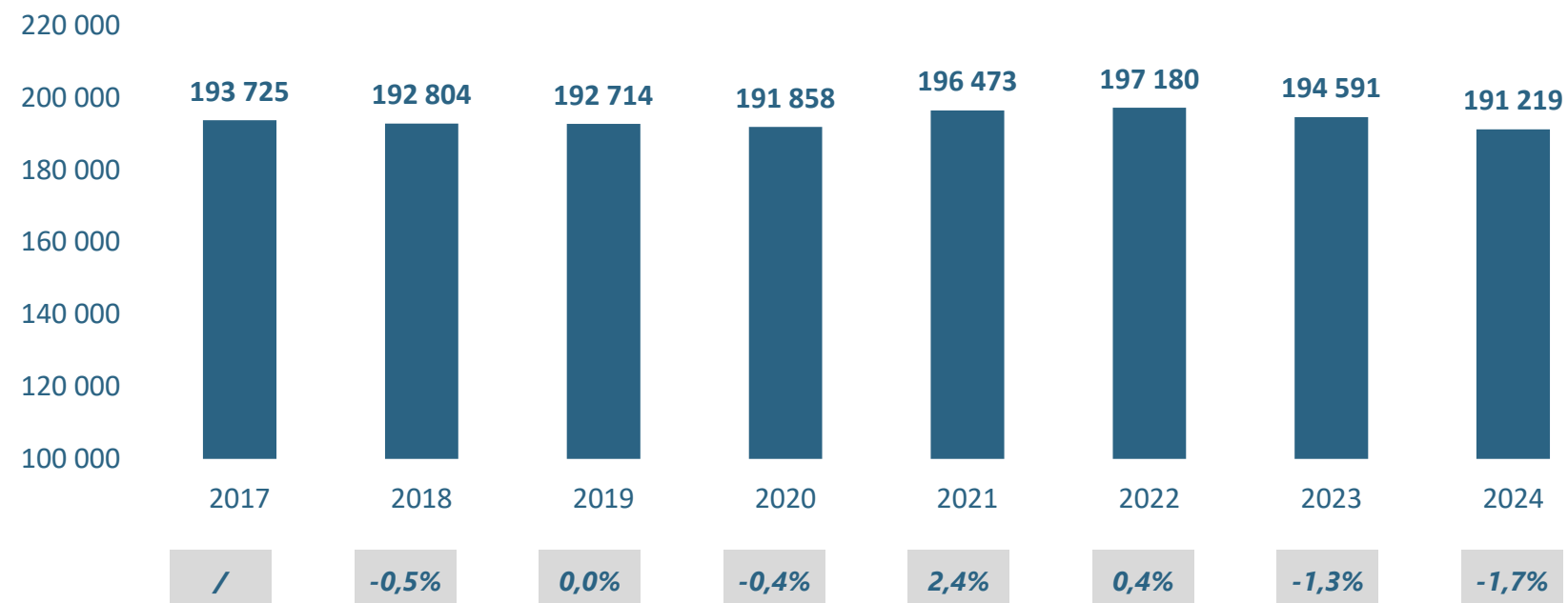


# Le nombre de commerces

Plus de 190 000 commerces étaient recensés en 2024, un chiffre en recul de 1,3% par rapport à 2017

## Le nombre de commerces employeurs\*

(Unité : nombre / Source : URSSAF)



**191 219  
commerces**



dont Métropole :  
186 305 commerces

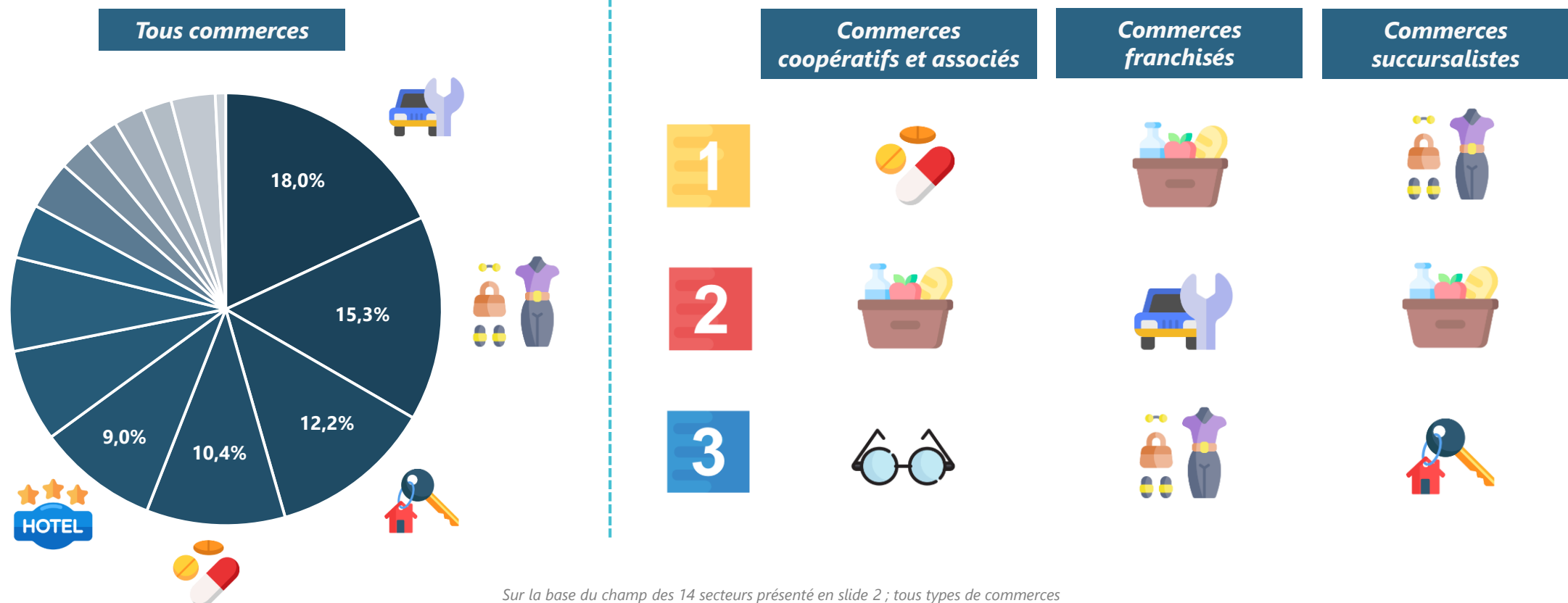
(\*) Nombre de commerces employant au moins un salarié  
Sur la base du champ des 14 secteurs présenté en slide 2 ; tous types de commerces

# La répartition des points de vente par secteur et par type de commerce

Le commerce associé s'impose dans les secteurs de proximité : pharmacie, optique, alimentaire

## Les principaux secteurs selon le type de commerce

(Unité : part en % du nombre de magasins / Sources : INSEE, Greffes des Tribunaux de Commerce)



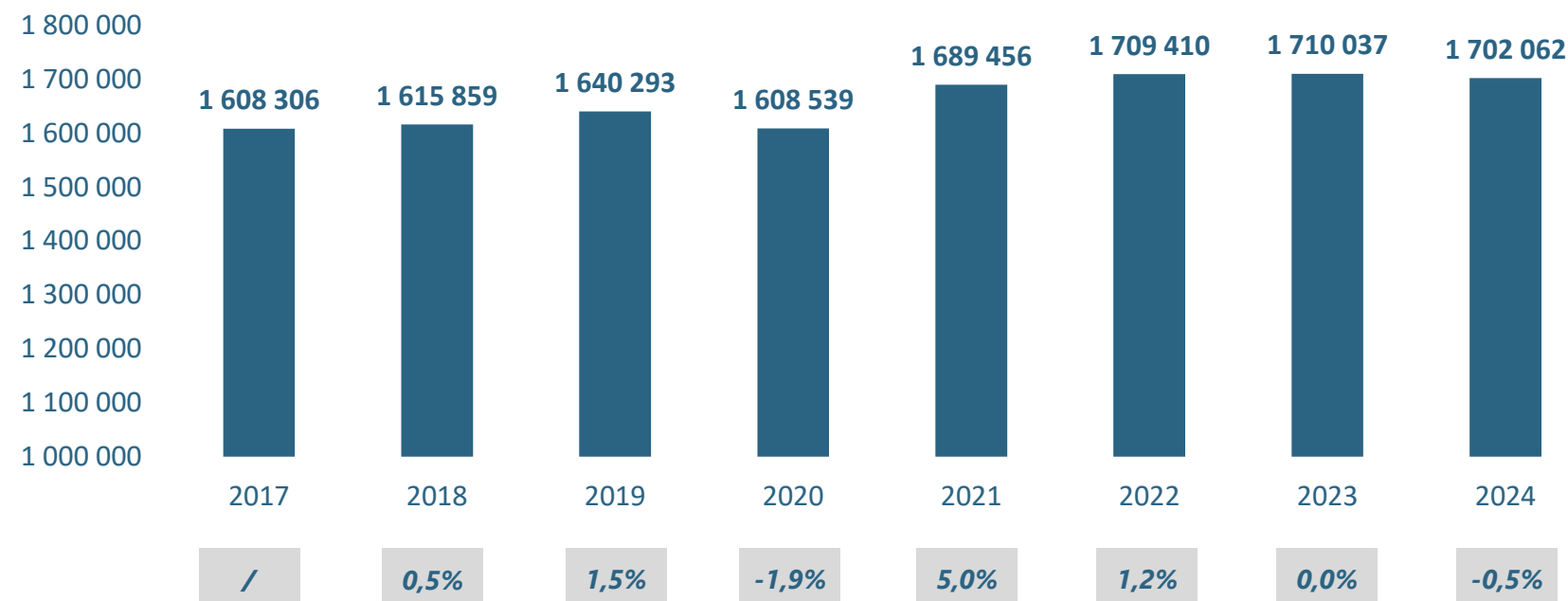


# Le nombre de salariés du commerce

Malgré l'érosion du parc, l'emploi a augmenté (+5,8%), signe de la montée en puissance des enseignes

## Le nombre de salariés

(Unité : nombre / Source : URSSAF)



**1 702 062  
salariés**



dont Métropole :  
1 659 772 salariés

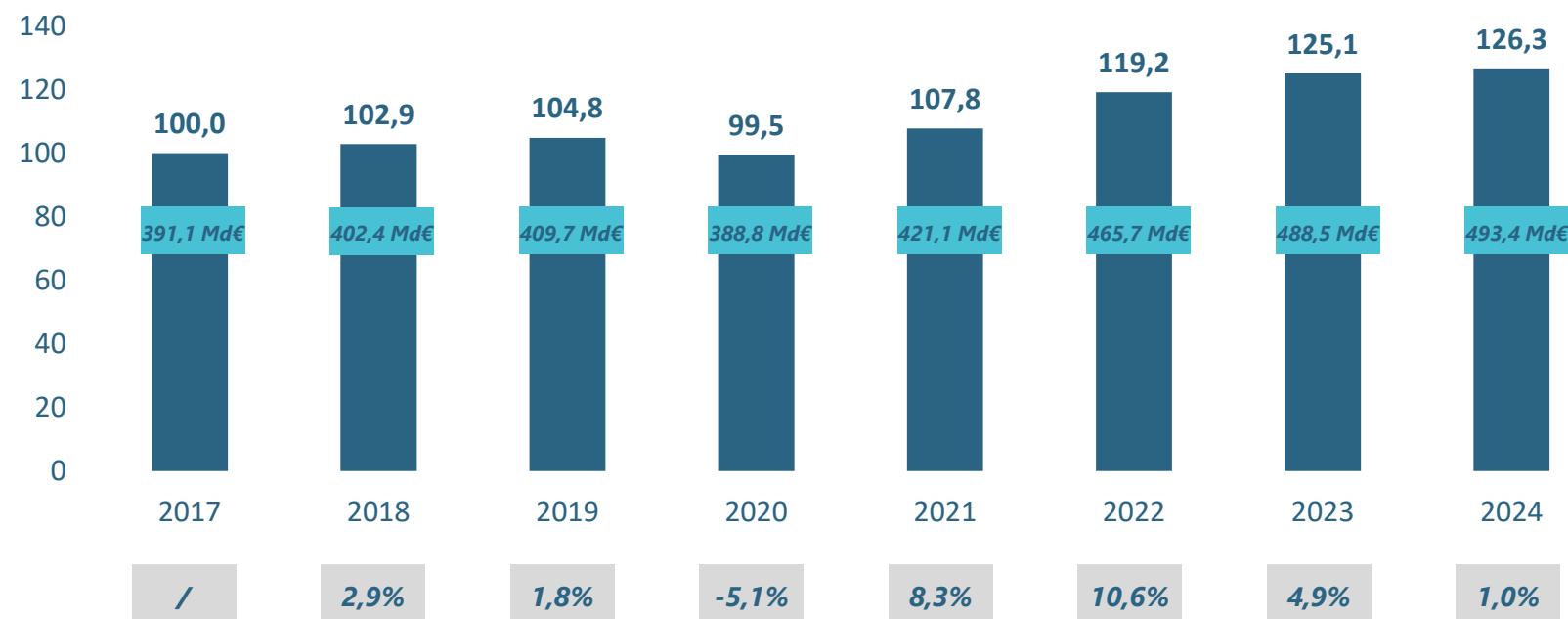
Sur la base du champ des 14 secteurs présenté en slide 2 ; tous types de commerces

# Le chiffre d'affaires du commerce

Un chiffre d'affaires de près de 495 Md€, en hausse de 26,3% depuis 2017

## Le chiffre d'affaires du commerce

(Unité : indice en valeur base 100 en 2017 / Source : INSEE)



**493,4 Md€  
de chiffre d'affaires**



dont Métropole :  
481,4 Md€

Sur la base du champ des 14 secteurs présenté en slide 2 ; tous types de commerces

# Le poids du commerce coopératif et associé

---

*Les grands chiffres clés en France métropolitaine*

*La dynamique de croissance du commerce coopératif et associé*

*Les performances comparées du commerce coopératif et associé*

*L'évolution du parc par région sur la période 2017-2024*

*L'implantation selon la taille des communes*



# Les grands chiffres clés en France métropolitaine

Le commerce coopératif et associé représentait 18,8% du parc, 32% de l'emploi et 40,9% de l'activité en 2024

## Poids du commerce coopératif et associé en France métropolitaine

(Unité : part en % du commerce total / Sources : URSSAF, INSEE, Greffes des Tribunaux de Commerce)



**34 968 PdV**



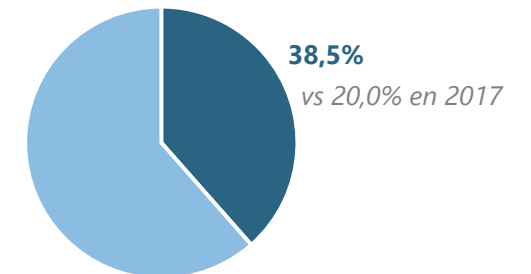
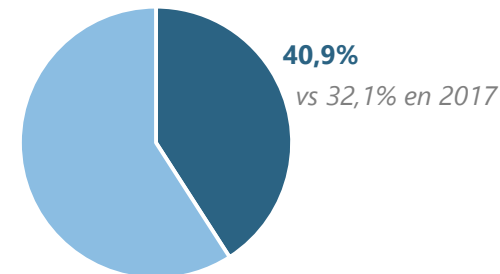
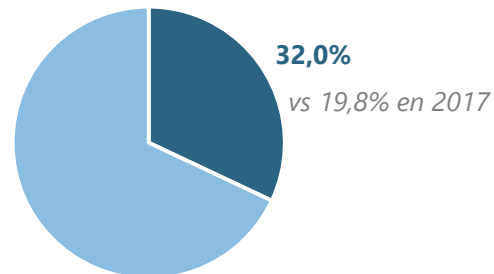
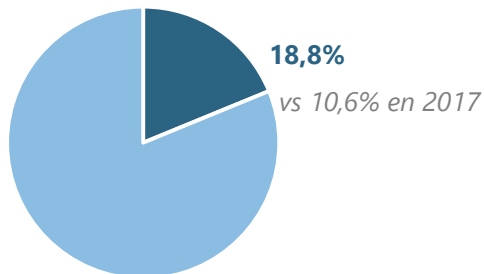
**531 044 salariés**



**197 Md€**



**11,6 Md€\***






(\*) Contribution à l'imposition, incluant les impôts sur les bénéfices et les charges sociales patronales. La CVAE (Cotisation sur la Valeur Ajoutée des Entreprises), impôt local basé sur la valeur ajoutée des entreprises, n'est pas prise en compte dans ces calculs, car elle est progressivement supprimée depuis 2023.

# La dynamique de croissance du commerce coopératif et associé

Entre 2017 et 2024, le commerce coopératif et associé a surperformé l'ensemble du commerce sur tous les plans

## La dynamique de croissance du commerce coopératif et associé

(Unité : TCAM\* 2017-2024 / Sources : URSSAF, INSEE, Greffes des Tribunaux de Commerce)

		CCA	Ensemble
	Chiffre d'affaires	7,8%	4,6%
	Commerces	8,3%	-0,2%
	Salariés	7,5%	0,8%

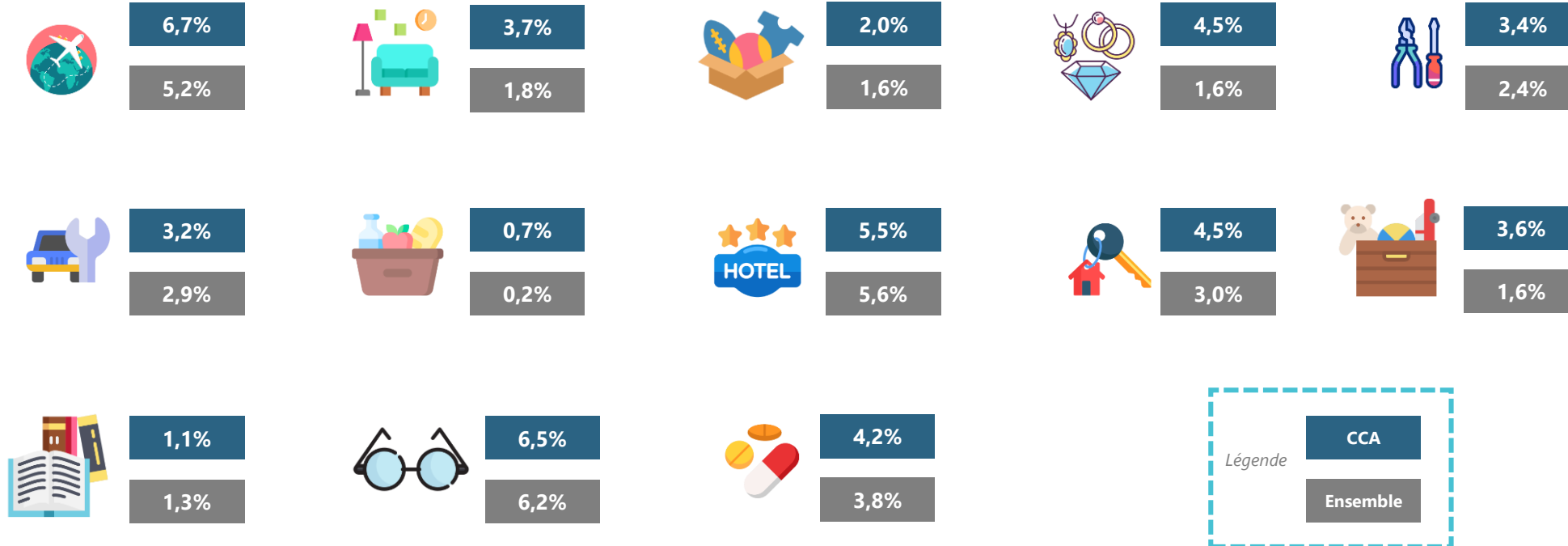
(\*) TCAM : taux de croissance annuel moyen

# Les performances comparées du commerce coopératif et associé

Le commerce coopératif et associé affiche des performances supérieures à la moyenne dans quasi tous les secteurs

## Le taux de résultat net moyen des commerces par secteur

(Unité : part en % / Source : Greffes des Tribunaux de Commerce)



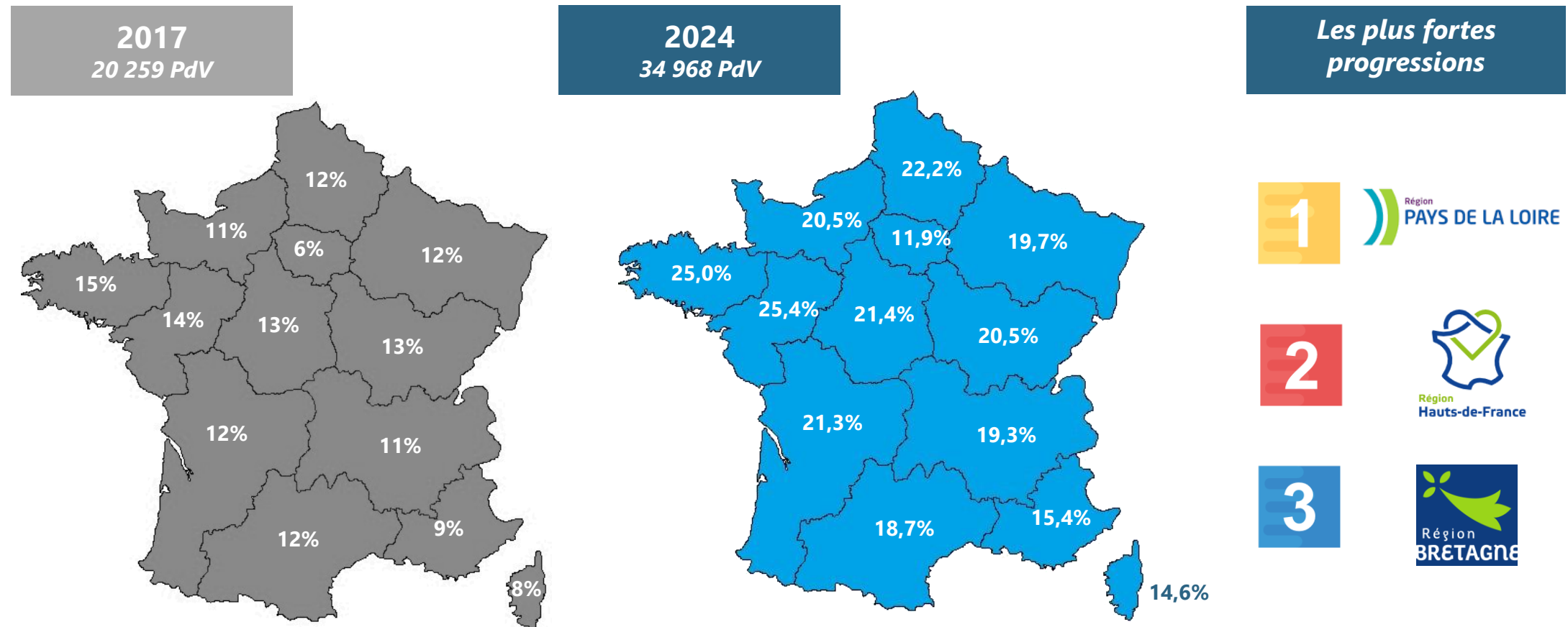


# L'évolution du poids par région sur la période 2017-2024

Dans toutes les régions, le commerce coopératif et associé occupe une place plus significative

## Dynamique régionale du parc de magasins coopératifs et associés sur la période 2017-2024

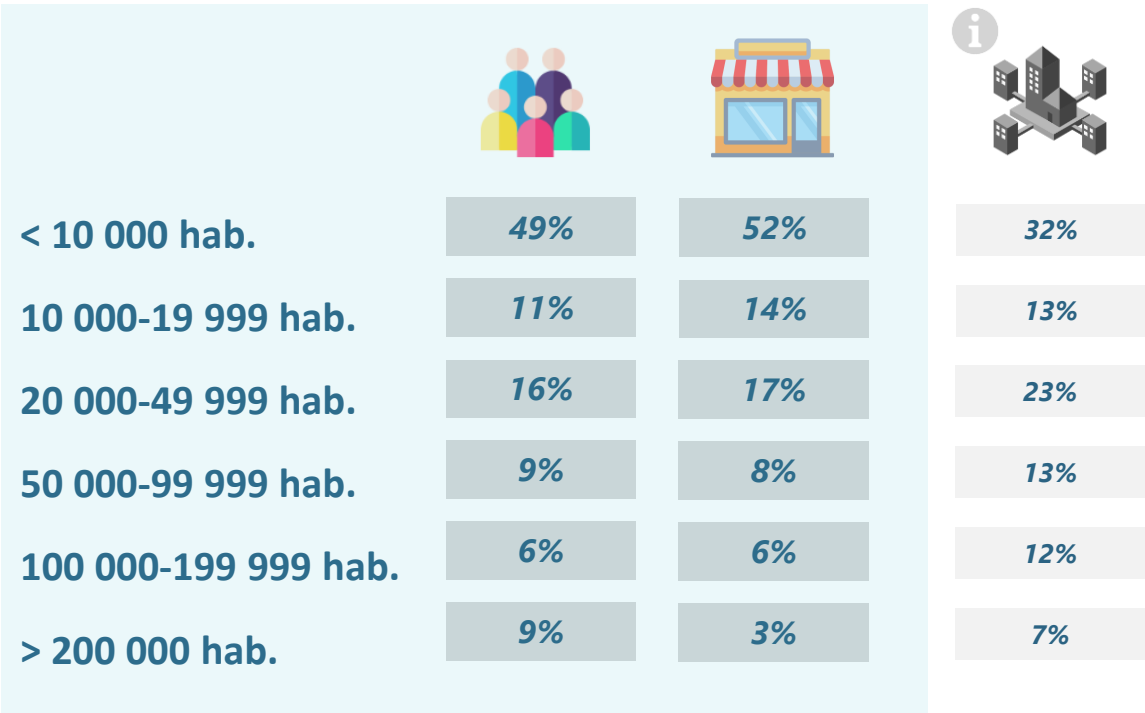
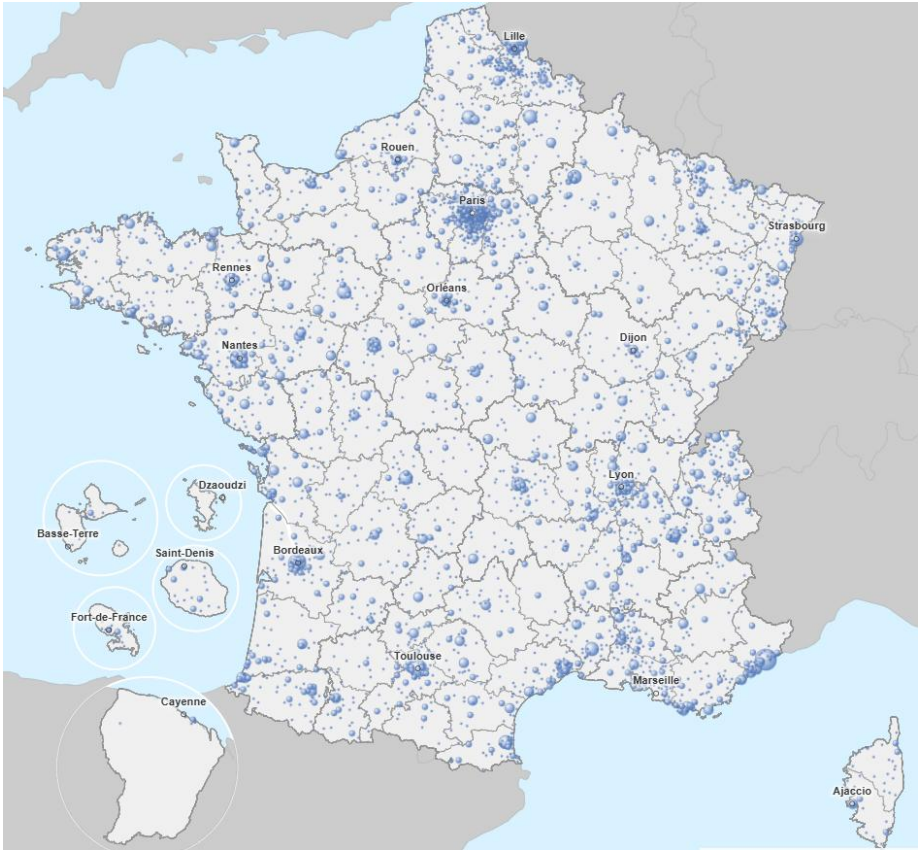
(Unité : poids des commerces associés dans l'ensemble du parc de la région / Sources : URSSAF, INSEE, Greffes des Tribunaux de Commerce)



# L'implantation du commerce coopératif et associé selon la taille des communes

Le commerce coopératif et associé joue un rôle clé dans les petites communes où vit 1 Français sur 2

## La localisation géographique du commerce coopératif et associé



 Commerces succursalistes

Sources : INSEE, URSSAF, Greffes des Tribunaux de Commerce

# Les fiches régionales

---

*Le portrait statistique de la région*

*L'implantation des commerces dans la région*

*Les commerçants de la région*

*Le commerce coopératif et associé dans la région*

*L'implantation dans les quartiers prioritaires*

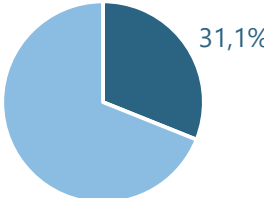





# L'Île-de-France

## Le portrait statistique de la région

### Profil socio-démographique de la région

	Région	France	Rang	Ville	Population	% du PIB				
PIB (M€)	860 067	2 768 405	1	Paris (75)	2 113 705					
Population (nombre d’habitants)	12 380 964	65 846 255	2	Boulogne-Billancourt (92)	120 205					
Densité de population (nombre d’habitants au km²)	1 030,7	121,1	3	Saint-Denis (93)	115 237					
			4	Montreuil (93)	110 758					
Nombre de ménages fiscaux	5 016 442	28 280 168	5	Argenteuil (95)	107 135	<div>Croissance démographique*</div> <table><tr><th>Région</th><th>France</th></tr><tr><td>+0,4%</td><td>+0,4%</td></tr></table> 	Région	France	+0,4%	+0,4%
Région	France									
+0,4%	+0,4%									
Part des ménages fiscaux imposés	64,1%	53,4%	6	Nanterre (92)	98 119					
Taux d’activité des 15-64 ans	76,7%	75,3%	7	Vitry-sur-Seine (94)	95 282					
Taux de chômage des 15-64 ans	11,2%	11,3%	8	Créteil (94)	92 859					
			9	Asnières-sur-Seine (92)	91 457					
Médiane du revenu disponible par unité de consommation (€)	25 210	23 080	10	Colombes (92)	90 692					

Champ : France métropolitaine / (\*) croissance démographique sur la période 2016-2022

Source : INSEE, dernières données disponibles



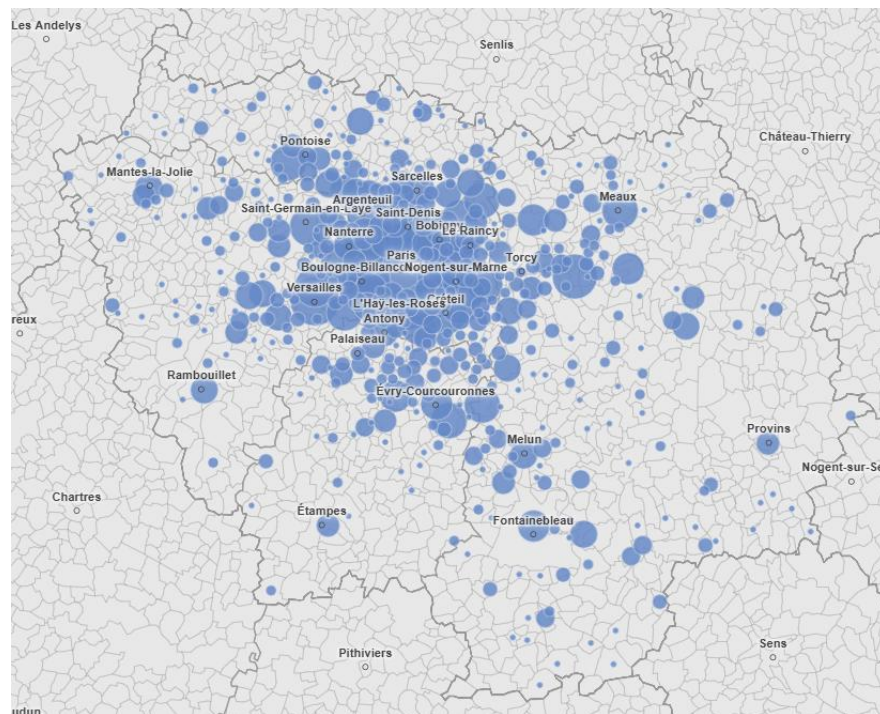


# L'Île-de-France

## L'implantation des commerces dans la région

### Implantation commerciale dans la région

#### Ensemble



En % des communes



Toutes tailles  
de communes

< 5 000  
habitants

Tous commerces

51,6%

31,0%

dont :

Commerces associés

43,0%

10,2%

Succursales

33,5%

1,4%

**Clé de lecture :** Les pourcentages indiquent la part des communes disposant d'au moins un commerce, pour l'ensemble de la région et pour les communes de moins de 5 000 habitants

Source : Xerfi Specific via Greffes des Tribunaux de Commerce et INSEE



# L'Île-de-France

## Les commerçants de la région

### Aperçu des commerçants de la région en quelques chiffres



**32 352  
commerces**

TCAM 2017-2024  
-1,0%



**323 232  
salariés**

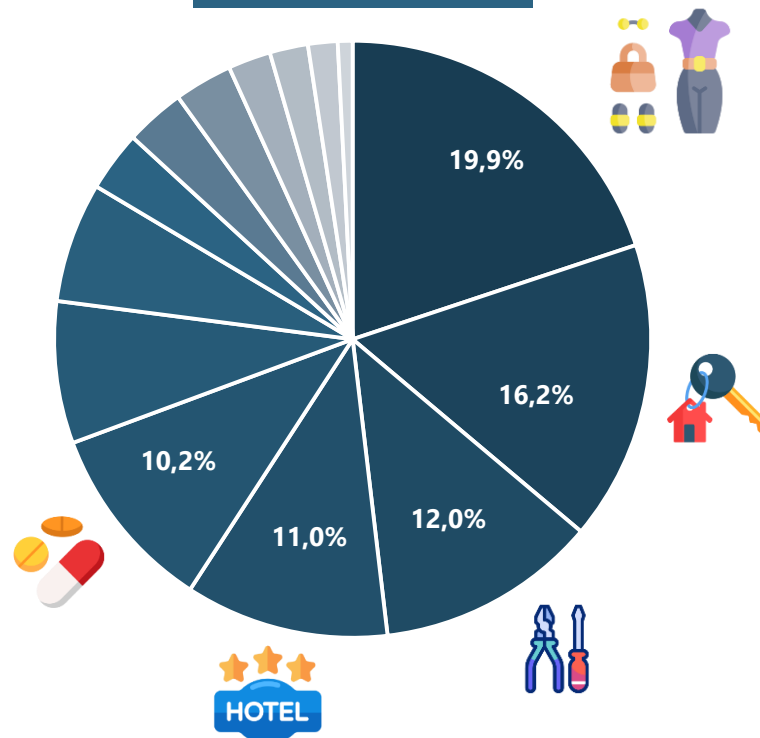
TCAM 2017-2024  
0,3%



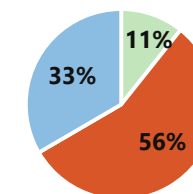
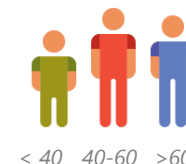
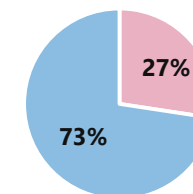
**91 Md€**

TCAM 2017-2024  
5,0%

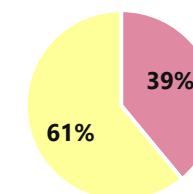
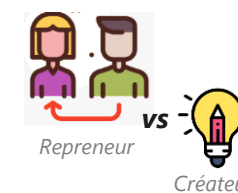
#### Secteurs En % des magasins



#### Profil des commerçants



54,8 ans en moy.



TCAM : taux de croissance annuel moyen / Source : Xerfi Specific via URSSAF, INSEE et Greffes des Tribunaux de Commerce

Étude sur le commerce coopératif et associé en France et en région - Décembre 2025





# L'Île-de-France

## Le commerce coopératif et associé dans la région

### Aperçu des commerçants de la région en quelques chiffres



**3 858  
commerces**

TCAM 2017-2024  
9,2%



**48 923  
salariés**

TCAM 2017-2024  
8,8%



**19,0 Md€**

TCAM 2017-2024  
9,1%

#### Secteurs En % des magasins

1



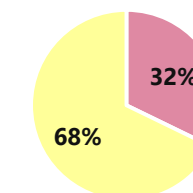
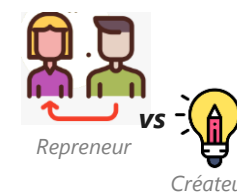
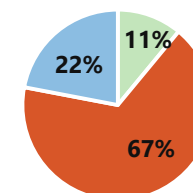
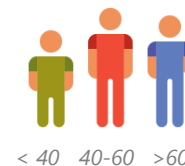
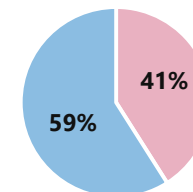
2



3



#### Profil des commerçants



TCAM : taux de croissance annuel moyen / Source : Xerfi Specific via URSSAF, INSEE et Greffes des Tribunaux de Commerce

Étude sur le commerce coopératif et associé en France et en région - Décembre 2025



# L'Île-de-France

## L'implantation dans les quartiers prioritaires

### Caractéristiques des quartiers prioritaires



**298 quartiers  
prioritaires**



**1 703 219  
habitants**

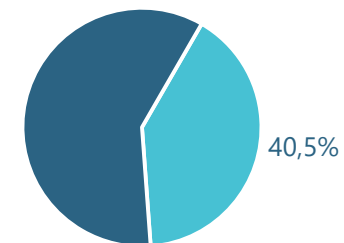
*Soit 13,8%  
de la population régionale*



**652  
commerces\***

*Soit 8,8%  
des commerces totaux*

***Poids des commerces  
coopératifs et associés\*\* ?***



*(\*) sur la base des activités du champ de 14 secteurs les plus représentées dans les quartiers prioritaires, à savoir la distribution alimentaire et les pharmacies*

*(\*\*) en % du nombre de commerces dans la zone*

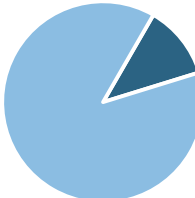






*Source : Xerfi Specific via Greffes des Tribunaux de Commerce et INSEE*



# L'Auvergne-Rhône-Alpes

## Le portrait statistique de la région

### Profil socio-démographique de la région

	Région	France	Rang	Ville	Population	% du PIB						
PIB (M€)	328 611	2 768 405	1	Lyon (69)	520 774	 11,9%						
Population (nombre d’habitants)	8 163 884	65 846 255	2	Saint-Étienne (42)	172 569							
Densité de population (nombre d’habitants au km²)	117,1	121,1	3	Villeurbanne (69)	162 207							
			4	Grenoble (38)	156 389							
Nombre de ménages fiscaux	3 482 887	28 280 168	5	Clermont-Ferrand (63)	147 751	<div>Croissance démographique*</div> <table><tr><th>Région</th><th>France</th></tr><tr><td>+0,5%</td><td>+0,4%</td></tr><tr><td></td><td></td></tr></table>	Région	France	+0,5%	+0,4%		
Région	France											
+0,5%	+0,4%											
												
Part des ménages fiscaux imposés	54,0%	53,4%	6	Annecy (74)	131 272							
Taux d’activité des 15-64 ans	76,5%	75,3%	7	Vénissieux (69)	66 701							
Taux de chômage des 15-64 ans	10,0%	11,3%	8	Valence (26)	64 288							
			9	Chambéry (73)	60 251							
Médiane du revenu disponible par unité de consommation (€)	23 800	23 080	10	Vaulx-en-Verlin (69)	52 448							

Champ : France métropolitaine / (\*) croissance démographique sur la période 2016-2022

Source : INSEE, dernières données disponibles

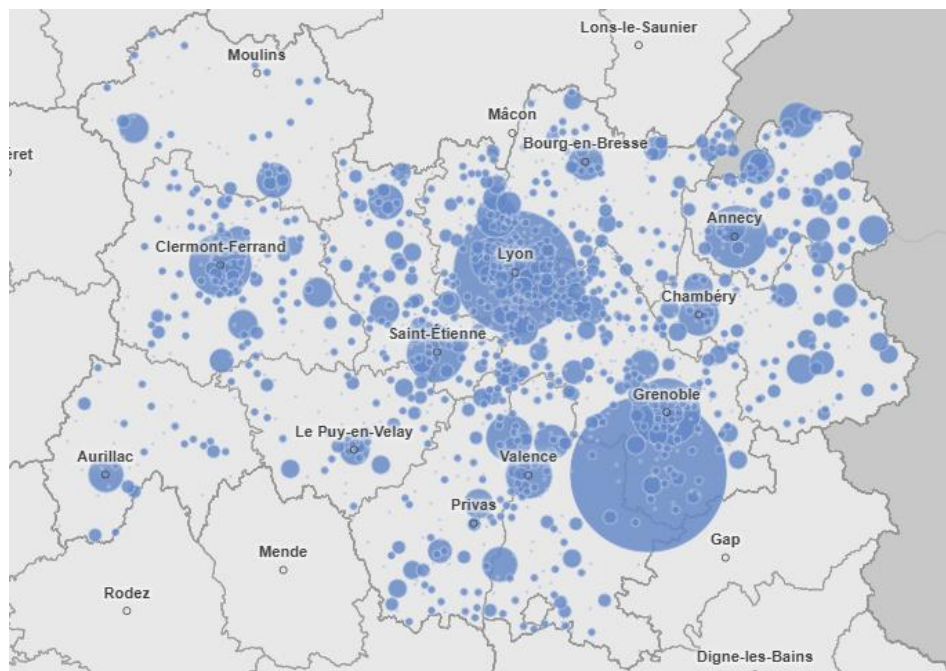


# L'Auvergne-Rhône-Alpes

## L'implantation des commerces dans la région

### Implantation commerciale dans la région

#### Ensemble



En % des communes



Toutes tailles  
de communes

< 5 000  
habitants

Tous commerces

47,3%

42,1%

dont :

Commerces associés

25,0%

18,1%

Succursales

15,8%

9,0%

**Clé de lecture :** Les pourcentages indiquent la part des communes disposant d'au moins un commerce, pour l'ensemble de la région et pour les communes de moins de 5 000 habitants

Source : Xerfi Specific via Greffes des Tribunaux de Commerce et INSEE



# L'Auvergne-Rhône-Alpes

## Les commerçants de la région

### Aperçu des commerçants de la région en quelques chiffres



**25 226  
commerces**

TCAM 2017-2024  
-0,1%



**211 6122  
salariés**

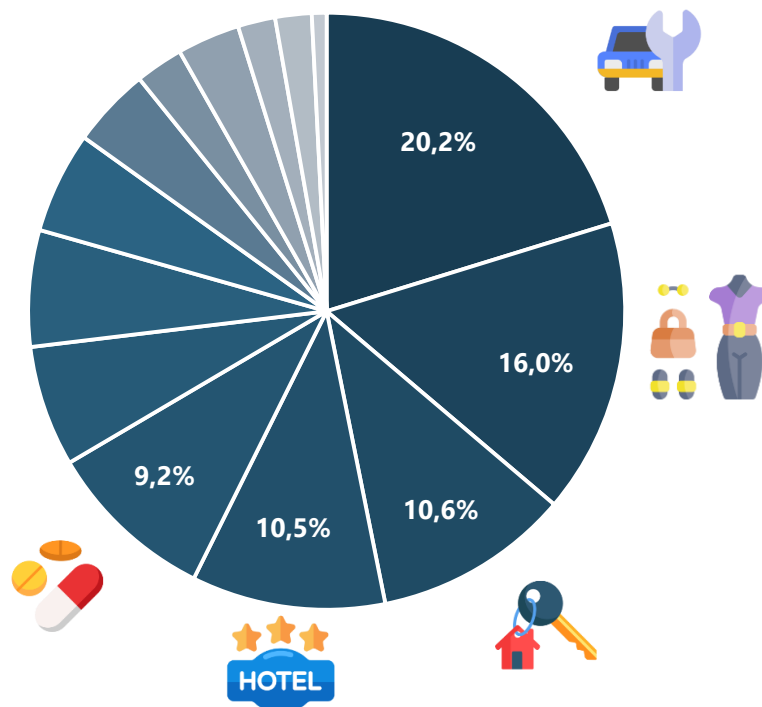
TCAM 2017-2024  
1,9%



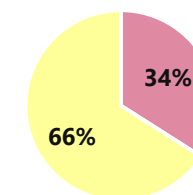
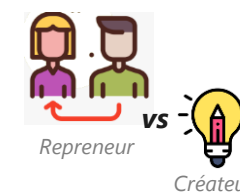
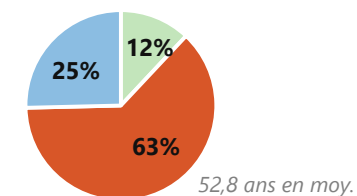
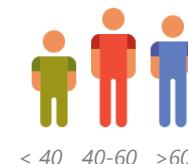
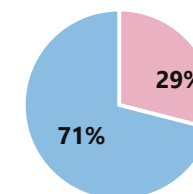
**56 Md€**

TCAM 2017-2024  
5,2%

#### Secteurs En % des magasins



#### Profil des commerçants



TCAM : taux de croissance annuel moyen / Source : Xerfi Specific via URSSAF, INSEE et Greffes des Tribunaux de Commerce

Étude sur le commerce coopératif et associé en France et en région - Décembre 2025



# L'Auvergne-Rhône-Alpes

## Le commerce coopératif et associé dans la région

### Aperçu des commerçants de la région en quelques chiffres



**4 870  
commerces**

TCAM 2017-2024  
8,3%



**67 842  
salariés**

TCAM 2017-2024  
7,9%



**24,0 Md€**

TCAM 2017-2024  
8,4%

#### Secteurs En % des magasins

1



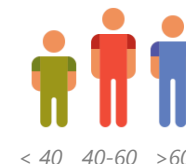
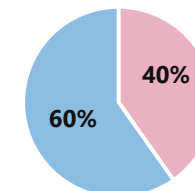
2



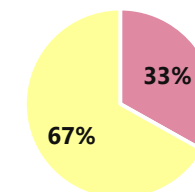
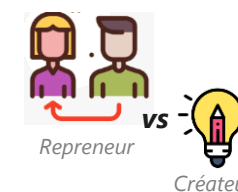
3



#### Profil des commerçants



51,5 ans en moy.



TCAM : taux de croissance annuel moyen / Source : Xerfi Specific via URSSAF, INSEE et Greffes des Tribunaux de Commerce

Étude sur le commerce coopératif et associé en France et en région - Décembre 2025





# L'Auvergne-Rhône-Alpes

## L'implantation dans les quartiers prioritaires

### Caractéristiques des quartiers prioritaires



**145 quartiers  
prioritaires**



**462 972  
habitants**

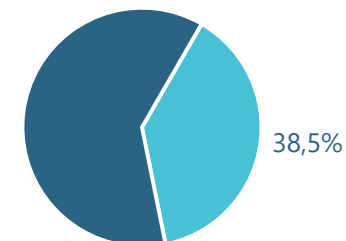
*Soit 5,7%  
de la population régionale*



**169  
commerces\***

*Soit 4,0%  
des commerces totaux*

***Poids des commerces  
coopératifs et associés\*\* ?***



*(\*) sur la base des activités du champ de 14 secteurs les plus représentées dans les quartiers prioritaires, à savoir la distribution alimentaire et les pharmacies*

*(\*\*) en % du nombre de commerces dans la zone*

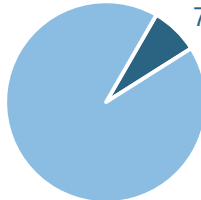

*Source : Xerfi Specific via Greffes des Tribunaux de Commerce et INSEE*



# La Nouvelle Aquitaine

## Le portrait statistique de la région

### Profil socio-démographique de la région

	Région	France	Rang	Ville	Population	% du PIB				
PIB (M€)	213 662	2 768 405	1	Bordeaux (33)	265 328	 7,7%				
Population (nombre d’habitants)	6 113 384	65 846 255	2	Limoges (87)	129 754					
Densité de population (nombre d’habitants au km²)	72,7	121,1	3	Poitiers (86)	89 472					
			4	La Rochelle (17)	79 961					
Nombre de ménages fiscaux	2 756 907	28 280 168	5	Pau (64)	78 620	<div>Croissance démographique*</div> <table><tr><th>Région</th><th>France</th></tr><tr><td>+0,5%</td><td>+0,4%</td></tr></table> 	Région	France	+0,5%	+0,4%
Région	France									
+0,5%	+0,4%									
Part des ménages fiscaux imposés	50,6%	53,4%	6	Mérignac (33)	77 136					
Taux d’activité des 15-64 ans	75,7%	75,3%	7	Pessac (33)	66 874					
Taux de chômage des 15-64 ans	10,8%	11,3%	8	Niort (79)	60 074					
			9	Bayonne (64)	53 312					
Médiane du revenu disponible par unité de consommation (€)	22 710	23 080	10	Brive-la-Gaillarde (19)	46 769					

Champ : France métropolitaine / (\*) croissance démographique sur la période 2016-2022

Source : INSEE, dernières données disponibles

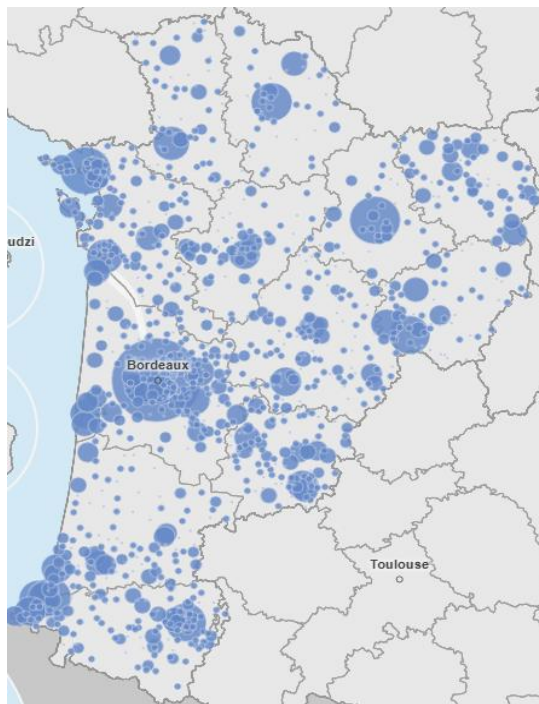
# La Nouvelle Aquitaine

## L'implantation des commerces dans la région



### Implantation commerciale dans la région

#### Ensemble



En % des communes



Toutes tailles  
de communes

< 5 000  
habitants

Tous commerces

39,9%

35,9%

dont :

Commerces associés

25,0%

10,0%

Succursales

13,3%

8,4%

**Clé de lecture :** Les pourcentages indiquent la part des communes disposant d'au moins un commerce, pour l'ensemble de la région et pour les communes de moins de 5 000 habitants

Source : Xerfi Specific via Greffes des Tribunaux de Commerce et INSEE



# La Nouvelle Aquitaine

## Les commerçants de la région

### Aperçu des commerçants de la région en quelques chiffres



**19 110  
commerces**

TCAM 2017-2024  
-0,3%



**158 999  
salariés**

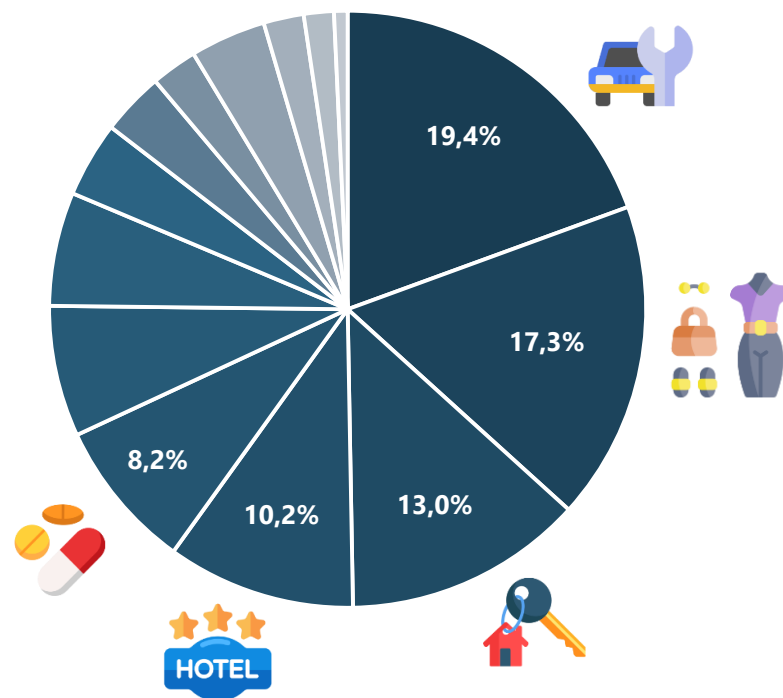
TCAM 2017-2024  
1,6%



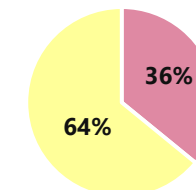
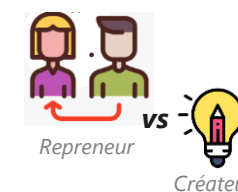
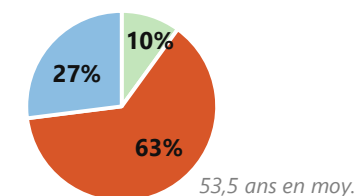
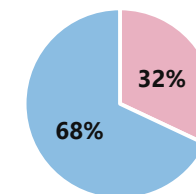
**48 Md€**

TCAM 2017-2024  
5,0%

#### Secteurs En % des magasins



#### Profil des commerçants



TCAM : taux de croissance annuel moyen / Source : Xerfi Specific via URSSAF, INSEE et Greffes des Tribunaux de Commerce

Étude sur le commerce coopératif et associé en France et en région - Décembre 2025



# La Nouvelle Aquitaine

## Le commerce coopératif et associé dans la région

### Aperçu des commerçants de la région en quelques chiffres



**4 073  
commerces**

TCAM 2017-2024  
8,2%



**92 880  
salariés**

TCAM 2017-2024  
7,8%



**24,9 Md€**

TCAM 2017-2024  
8,0%

#### Secteurs En % des magasins

1



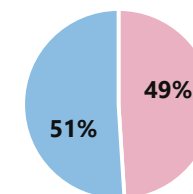
2



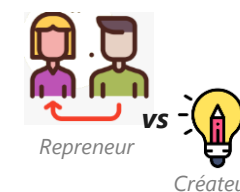
3



#### Profil des commerçants



51,5 ans en moy.



TCAM : taux de croissance annuel moyen / Source : Xerfi Specific via URSSAF, INSEE et Greffes des Tribunaux de Commerce

Étude sur le commerce coopératif et associé en France et en région - Décembre 2025



# La Nouvelle Aquitaine

## L'implantation dans les quartiers prioritaires

### Caractéristiques des quartiers prioritaires



**83 quartiers  
prioritaires**



**225 550  
habitants**

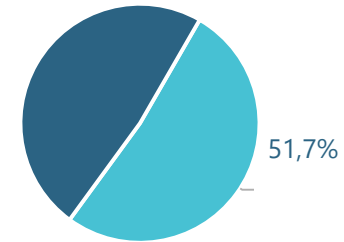
*Soit 3,7%  
de la population régionale*



**147  
commerces\***

*Soit 3,8%  
des commerces totaux*

***Poids des commerces  
coopératifs et associés\*\* ?***



*(\*) sur la base des activités du champ de 14 secteurs les plus représentées dans les quartiers prioritaires, à savoir la distribution alimentaire et les pharmacies*

*(\*\*) en % du nombre de commerces dans la zone*

*Source : Xerfi Specific via Greffes des Tribunaux de Commerce et INSEE*

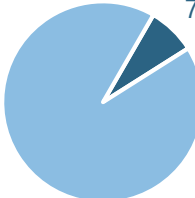





# L'Occitanie

## Le portrait statistique de la région

### Profil socio-démographique de la région

	Région	France	Rang	Ville	Population	% du PIB				
PIB (M€)	213 320	2 768 405	1	Toulouse (31)	511 684	 7,7%				
Population (nombre d'habitants)	6 080 731	65 846 255	2	Montpellier (34)	307 101					
Densité de population (nombre d'habitants au km²)	83,6	121,1	3	Nîmes (30)	150 444					
			4	Perpignan (66)	120 996					
Nombre de ménages fiscaux	2 688 559	28 280 168	5	Béziers (34)	80 815	<div>Croissance démographique*</div> <table><tr><th>Région</th><th>France</th></tr><tr><td>+0,8%</td><td>+0,4%</td></tr></table> 	Région	France	+0,8%	+0,4%
Région	France									
+0,8%	+0,4%									
Part des ménages fiscaux imposés	48,3%	53,4%	6	Montauban (82)	62 487					
Taux d'activité des 15-64 ans	74,0%	75,3%	7	Narbonne (11)	56 692					
Taux de chômage des 15-64 ans	12,8%	11,3%	8	Albi (81)	50 605					
			9	Carcassonne (11)	46 429					
Médiane du revenu disponible par unité de consommation (€)	22 010	23 080	10	Sète (34)	45 090					

Champ : France métropolitaine / (\*) croissance démographique sur la période 2016-2022

Source : INSEE, dernières données disponibles

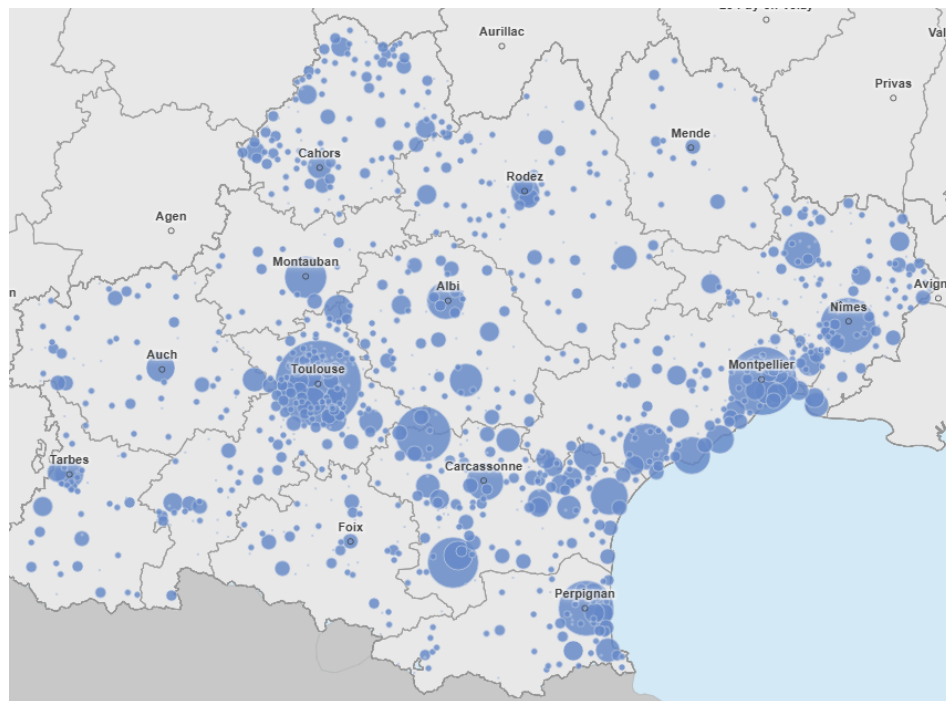
# L'Occitanie

## L'implantation des commerces dans la région



### Implantation commerciale dans la région

#### Ensemble



En % des communes



Toutes tailles  
de communes

< 5 000  
habitants

Tous commerces

44,0%

39,3%

dont :

Commerces associés

24,3%

8,7%

Succursales

12,9%

7,1%

**Clé de lecture :** Les pourcentages indiquent la part des communes disposant d'au moins un commerce, pour l'ensemble de la région et pour les communes de moins de 5 000 habitants

Source : Xerfi Specific via Greffes des Tribunaux de Commerce et INSEE



# L'Occitanie

## Les commerçants de la région

### Aperçu des commerçants de la région en quelques chiffres



**18 319  
commerces**

TCAM 2017-2024  
0,2%



**145 147  
salariés**

TCAM 2017-2024  
1,9%

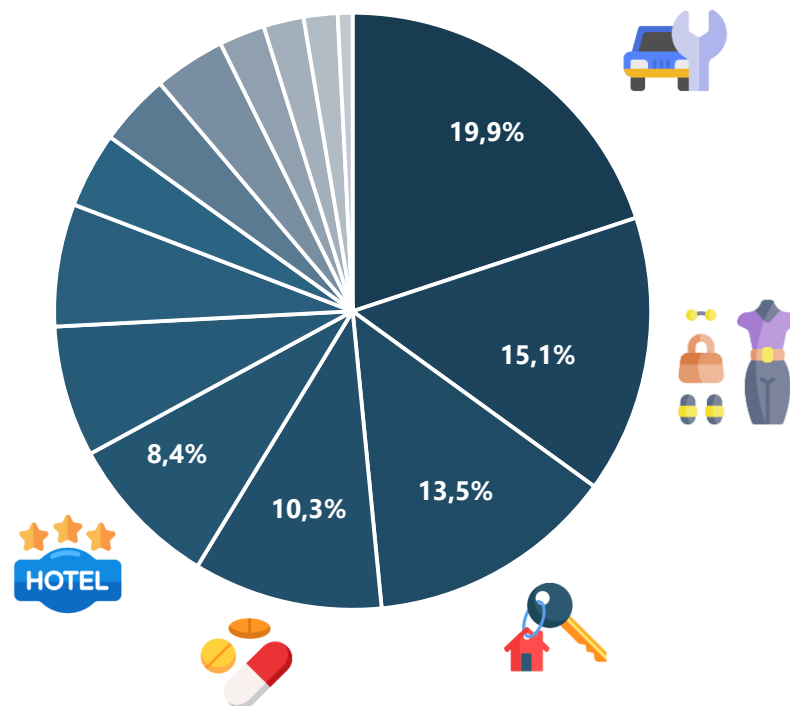


**48 Md€**

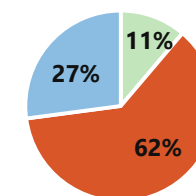
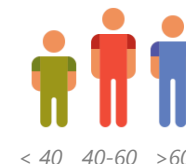
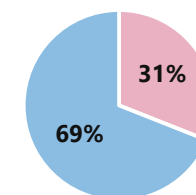
TCAM 2017-2024  
6,0%

#### Secteurs

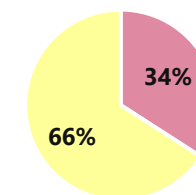
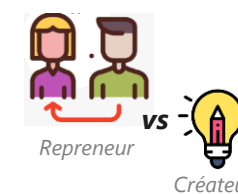
En % des magasins



#### Profil des commerçants



53,2 ans en moy.



TCAM : taux de croissance annuel moyen / Source : Xerfi Specific via URSSAF, INSEE et Greffes des Tribunaux de Commerce

Étude sur le commerce coopératif et associé en France et en région - Décembre 2025



# L'Occitanie

## Le commerce coopératif et associé dans la région

### Aperçu des commerçants de la région en quelques chiffres



**3 424  
commerces**

TCAM 2017-2024  
6,7%



**66 378  
salariés**

TCAM 2017-2024  
6,2%



**22,6 Md€**

TCAM 2017-2024  
6,6%

#### Secteurs En % des magasins

1



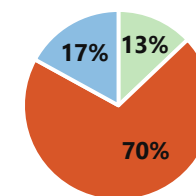
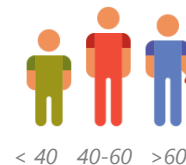
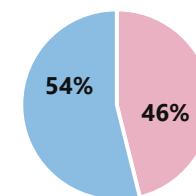
2



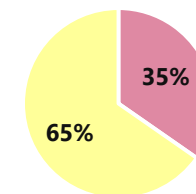
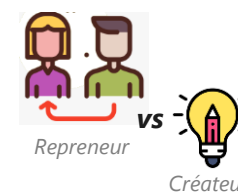
3



#### Profil des commerçants



50,9 ans en moy.



TCAM : taux de croissance annuel moyen / Source : Xerfi Specific via URSSAF, INSEE et Greffes des Tribunaux de Commerce

Étude sur le commerce coopératif et associé en France et en région - Décembre 2025

# L'Occitanie

## L'implantation dans les quartiers prioritaires



### Caractéristiques des quartiers prioritaires



**108 quartiers  
prioritaires**



**393 069  
habitants**

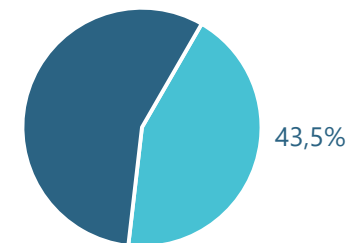
*Soit 6,5%  
de la population régionale*



**262  
commerces\***

*Soit 7,0%  
des commerces totaux*

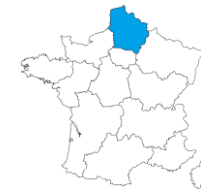
***Poids des commerces  
coopératifs et associés\*\* ?***



(\*) sur la base des activités du champ de 14 secteurs les plus représentées dans les quartiers prioritaires, à savoir la distribution alimentaire et les pharmacies

(\*\*) en % du nombre de commerces dans la zone

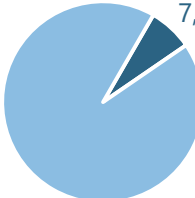






Source : Xerfi Specific via Greffes des Tribunaux de Commerce et INSEE



# Les Hauts-de-France

## Le portrait statistique de la région

### Profil socio-démographique de la région

	Région	France	Rang	Ville	Population	% du PIB						
PIB (M€)	196 683	2 768 405	1	Lille (59)	238 695	 7,1%						
Population (nombre d’habitants)	5 998 916	65 846 255	2	Amiens (80)	134 780							
Densité de population (nombre d’habitants au km²)	188,6	121,1	3	Roubaix (59)	99 507							
			4	Tourcoing (59)	99 160							
Nombre de ménages fiscaux	2 480 731	28 280 168	5	Dunkerque (59)	87 013	<div>Croissance démographique*</div> <table><tr><th>Région</th><th>France</th></tr><tr><td>0,0%</td><td>+0,4%</td></tr><tr><td></td><td></td></tr></table>	Région	France	0,0%	+0,4%		
Région	France											
0,0%	+0,4%											
												
Part des ménages fiscaux imposés	47,7%	53,4%	6	Calais (62)	67 585							
Taux d’activité des 15-64 ans	72,7%	75,3%	7	Villeneuve-d'Ascq (59)	62 342							
Taux de chômage des 15-64 ans	14,3%	11,3%	8	Beauvais (60)	55 906							
			9	Saint-Quentin (02)	52 995							
Médiane du revenu disponible par unité de consommation (€)	21 420	23 080	10	Valenciennes (59)	42 979							

Champ : France métropolitaine / (\*) croissance démographique sur la période 2016-2022

Source : INSEE, dernières données disponibles



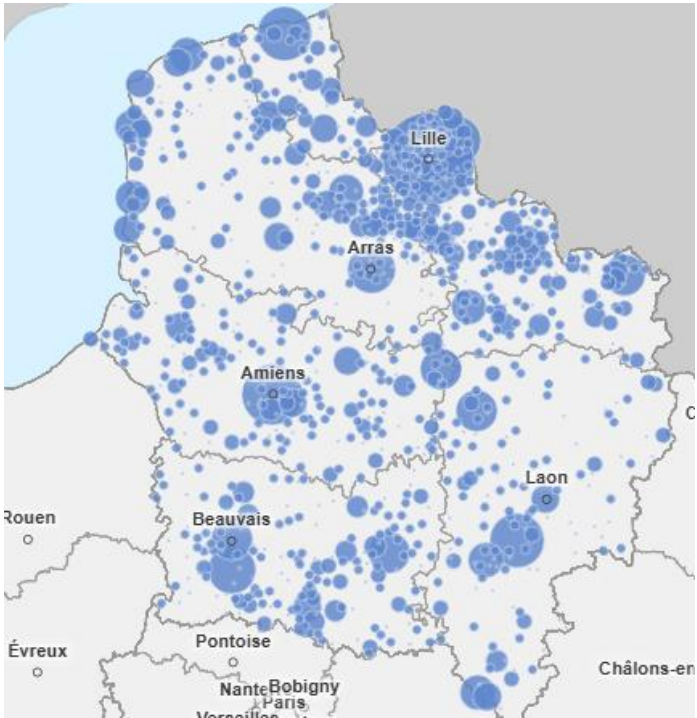


# Les Hauts-de-France

## L'implantation des commerces dans la région

### Implantation commerciale dans la région

#### Ensemble



En % des communes



Toutes tailles  
de communes

< 5 000  
habitants

Tous commerces

46,6%

41,0%

dont :

Commerces associés

30,1%

10,9%

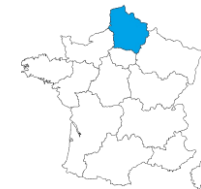
Succursales

14,3%

6,4%

**Clé de lecture :** Les pourcentages indiquent la part des communes disposant d'au moins un commerce, pour l'ensemble de la région et pour les communes de moins de 5 000 habitants

Source : Xerfi Specific via Greffes des Tribunaux de Commerce et INSEE



# Les Hauts-de-France

## Les commerçants de la région

### Aperçu des commerçants de la région en quelques chiffres



**13 088  
commerces**

TCAM 2017-2024  
-0,5%



**138 658  
salariés**

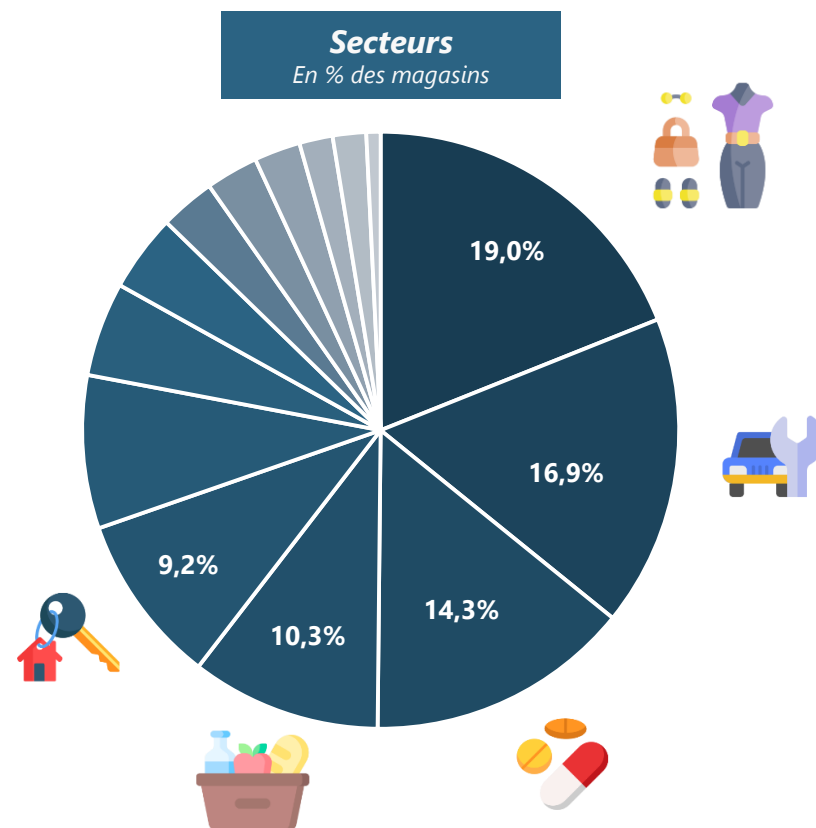
TCAM 2017-2024  
1,4%



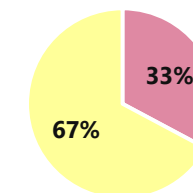
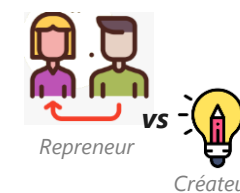
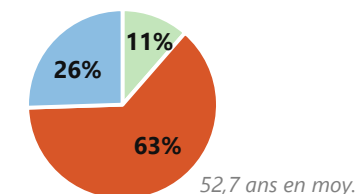
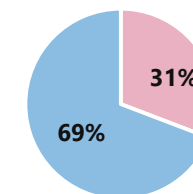
**42 Md€**

TCAM 2017-2024  
5,1%

**Secteurs**  
En % des magasins

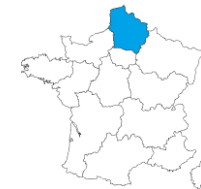


**Profil des commerçants**



TCAM : taux de croissance annuel moyen / Source : Xerfi Specific via URSSAF, INSEE et Greffes des Tribunaux de Commerce

Étude sur le commerce coopératif et associé en France et en région - Décembre 2025



# Les Hauts-de-France

## Le commerce coopératif et associé dans la région

### Aperçu des commerçants de la région en quelques chiffres



**2 908  
commerces**

TCAM 2017-2024  
8,7%



**45 842  
salariés**

TCAM 2017-2024  
7,9%



**16,8 Md€**

TCAM 2017-2024  
8,5%

#### Secteurs En % des magasins

1



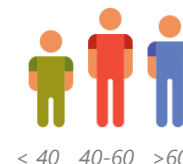
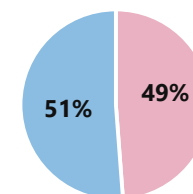
2



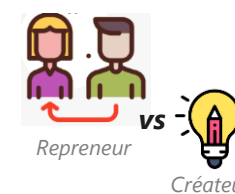
3



#### Profil des commerçants



50,4 ans en moy.



TCAM : taux de croissance annuel moyen / Source : Xerfi Specific via URSSAF, INSEE et Greffes des Tribunaux de Commerce

Étude sur le commerce coopératif et associé en France et en région - Décembre 2025



# Les Hauts-de-France

## L'implantation dans les quartiers prioritaires

### Caractéristiques des quartiers prioritaires



**204 quartiers  
prioritaires**



**753 115  
habitants**

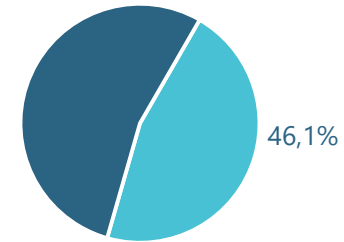
*Soit 12,6%  
de la population régionale*



**373  
commerces\***

*Soit 9,7%  
des commerces totaux*

***Poids des commerces  
coopératifs et associés\*\* ?***



(\*) sur la base des activités du champ de 14 secteurs les plus représentées dans les quartiers prioritaires, à savoir la distribution alimentaire et les pharmacies

(\*\*) en % du nombre de commerces dans la zone

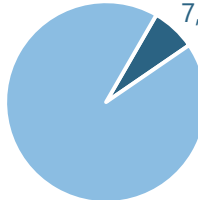

Source : Xerfi Specific via Greffes des Tribunaux de Commerce et INSEE



# La Provence-Alpes-Côte d'Azur

## Le portrait statistique de la région

### Profil socio-démographique de la région

	Région	France	Rang	Ville	Population	% du PIB				
PIB (M€)	196 217	2 768 405	1	Marseille (13)	877 215	 7,1%				
Population (nombre d’habitants)	5 170 312	65 846 255	2	Nice (06)	353 701					
Densité de population (nombre d’habitants au km²)	164,7	121,1	3	Toulon (83)	180 834					
			4	Aix-en-Provence (13)	147 933					
Nombre de ménages fiscaux	2 296 443	28 280 168	5	Avignon (84)	91 760	<div>Croissance démographique*</div> <table><tr><th>Région</th><th>France</th></tr><tr><td>+0,5%</td><td>+0,4%</td></tr></table> 	Région	France	+0,5%	+0,4%
Région	France									
+0,5%	+0,4%									
Part des ménages fiscaux imposés	52,7%	53,4%	6	Antibes (06)	76 612					
Taux d’activité des 15-64 ans	73,5%	75,3%	7	Cannes (06)	74 040					
Taux de chômage des 15-64 ans	12,0%	11,3%	8	La Seyne-sur-Mer (83)	62 905					
			9	Fréjus (83)	58 499					
Médiane du revenu disponible par unité de consommation (€)	22 820	23 080	10	Hyères (83)	55 384					

Champ : France métropolitaine / (\*) croissance démographique sur la période 2016-2022

Source : INSEE, dernières données disponibles

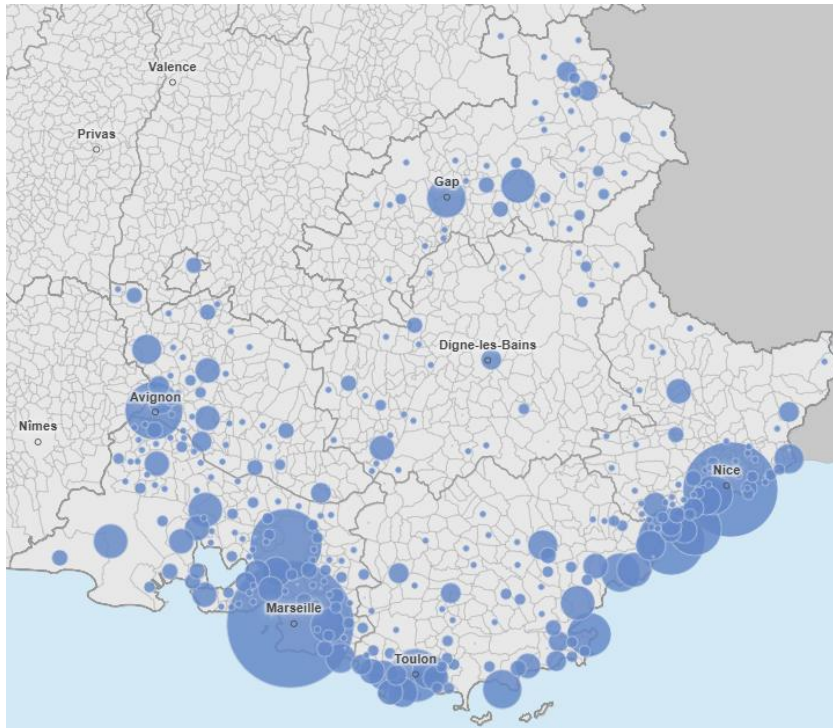


# La Provence-Alpes-Côte d'Azur

## L'implantation des commerces dans la région

### Implantation commerciale dans la région

#### Ensemble



En % des communes



Toutes tailles  
de communes

< 5 000  
habitants

Tous commerces

46,9%

31,9%

dont :

Commerces associés

31,1%

10,3%

Succursales

23,5%

6,9%

**Clé de lecture :** Les pourcentages indiquent la part des communes disposant d'au moins un commerce, pour l'ensemble de la région et pour les communes de moins de 5 000 habitants

Source : Xerfi Specific via Greffes des Tribunaux de Commerce et INSEE

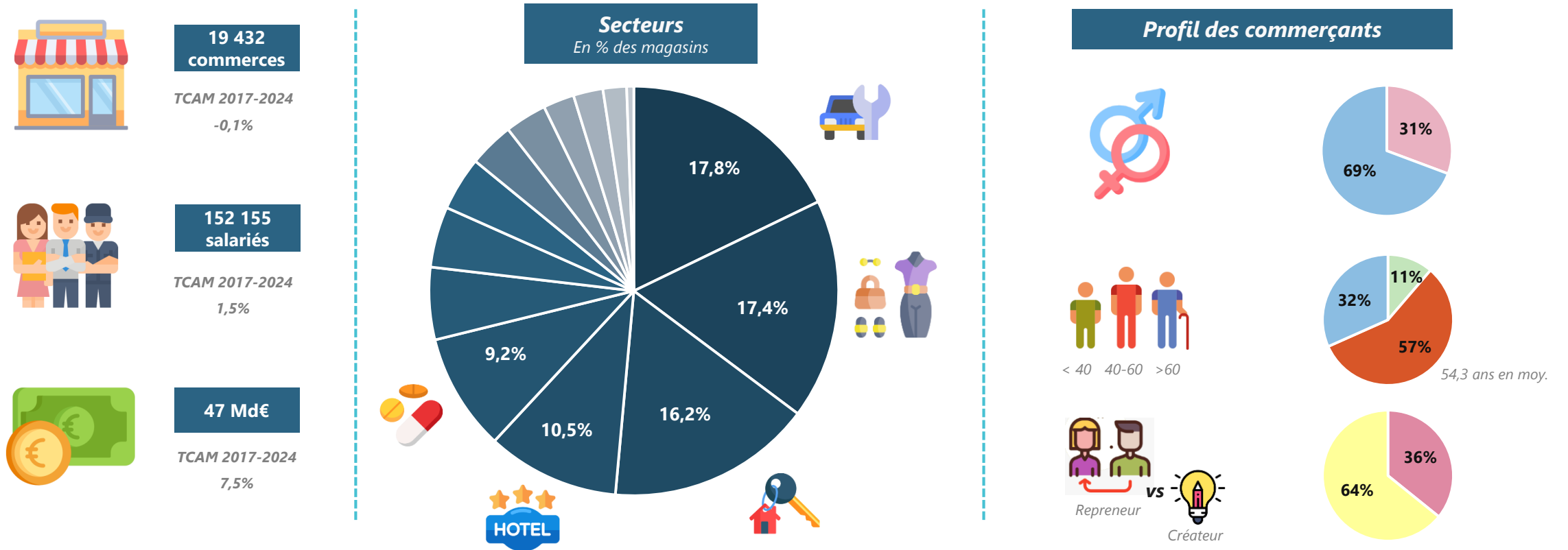




# La Provence-Alpes-Côte d'Azur

## Les commerçants de la région

### Aperçu des commerçants de la région en quelques chiffres



TCAM : taux de croissance annuel moyen / Source : Xerfi Specific via URSSAF, INSEE et Greffes des Tribunaux de Commerce

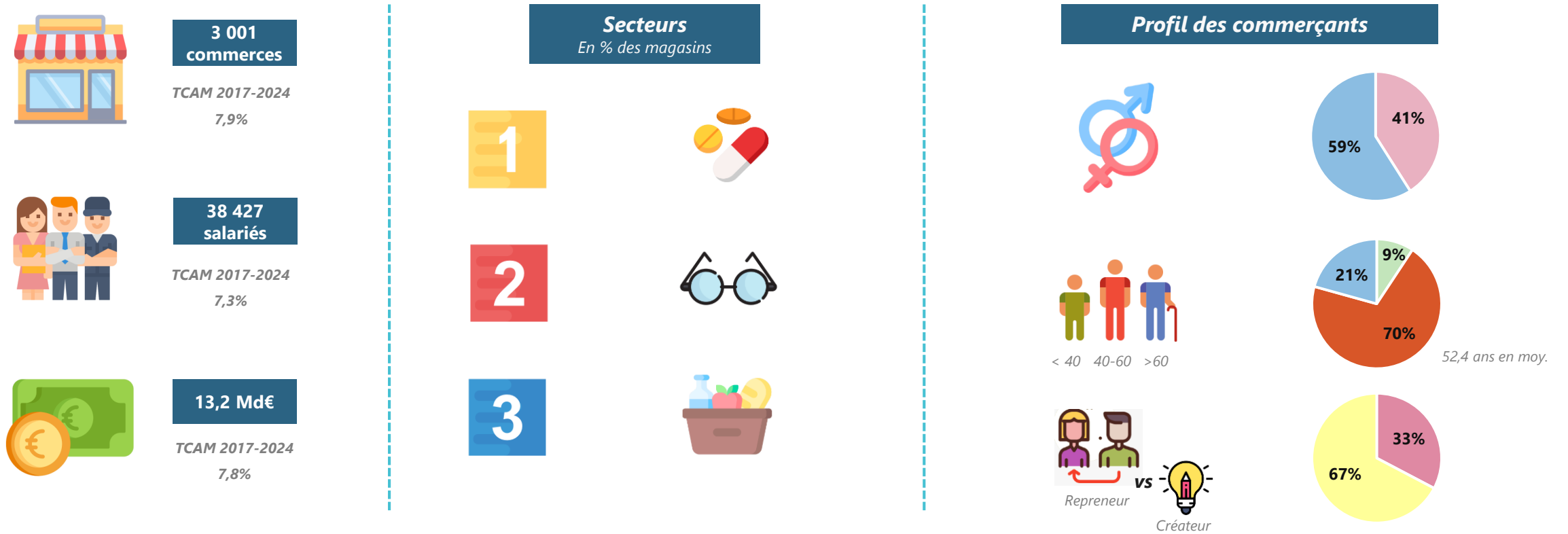
Étude sur le commerce coopératif et associé en France et en région - Décembre 2025



# La Provence-Alpes-Côte d'Azur

## Le commerce coopératif et associé dans la région

### Aperçu des commerçants de la région en quelques chiffres



TCAM : taux de croissance annuel moyen / Source : Xerfi Specific via URSSAF, INSEE et Greffes des Tribunaux de Commerce

Étude sur le commerce coopératif et associé en France et en région - Décembre 2025



# La Provence-Alpes-Côte d'Azur

## L'implantation dans les quartiers prioritaires

### Caractéristiques des quartiers prioritaires



**135 quartiers  
prioritaires**



**539 121  
habitants**

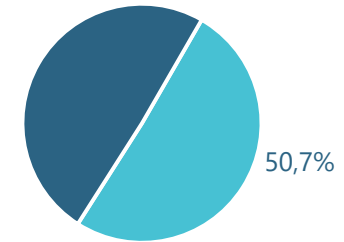
*Soit 10,4%  
de la population régionale*



**300  
commerces\***

*Soit 8,6%  
des commerces totaux*

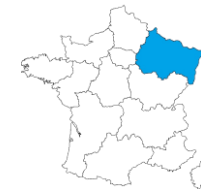
***Poids des commerces  
coopératifs et associés\*\* ?***



(\*) sur la base des activités du champ de 14 secteurs les plus représentées dans les quartiers prioritaires, à savoir la distribution alimentaire et les pharmacies

(\*\*) en % du nombre de commerces dans la zone

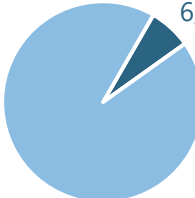


Source : Xerfi Specific via Greffes des Tribunaux de Commerce et INSEE



# Le Grand-Est

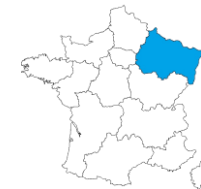
## Le portrait statistique de la région

### Profil socio-démographique de la région

	Région	France	Rang	Ville	Population	% du PIB
PIB (M€)	189 105	2 768 405	1	Strasbourg (67)	291 709	
Population (nombre d’habitants)	5 560 079	65 846 255	2	Reims (51)	178 478	
Densité de population (nombre d’habitants au km²)	96,8	121,1	3	Metz (57)	121 695	
			4	Mulhouse (68)	104 924	
Nombre de ménages fiscaux	2 384 290	28 280 168	5	Nancy (54)	104 387	<div>Croissance démographique*</div>
Part des ménages fiscaux imposés	50,9%	53,4%	6	Colmar (68)	67 360	<div>Région</div> <div>France</div>
Taux d’activité des 15-64 ans	74,8%	75,3%	7	Troyes (10)	62 443	<div>0,0%</div> <div>+0,4%</div>
Taux de chômage des 15-64 ans	11,6%	11,3%	8	Charleville-Mézières (08)	45 634	<div></div> <div></div>
Médiane du revenu disponible par unité de consommation (€)	22 960	23 080	9	Châlons-en-Champ. (51)	43 218	
			10	Thionville (57)	42 778	

Champ : France métropolitaine / (\*) croissance démographique sur la période 2016-2022

Source : INSEE, dernières données disponibles

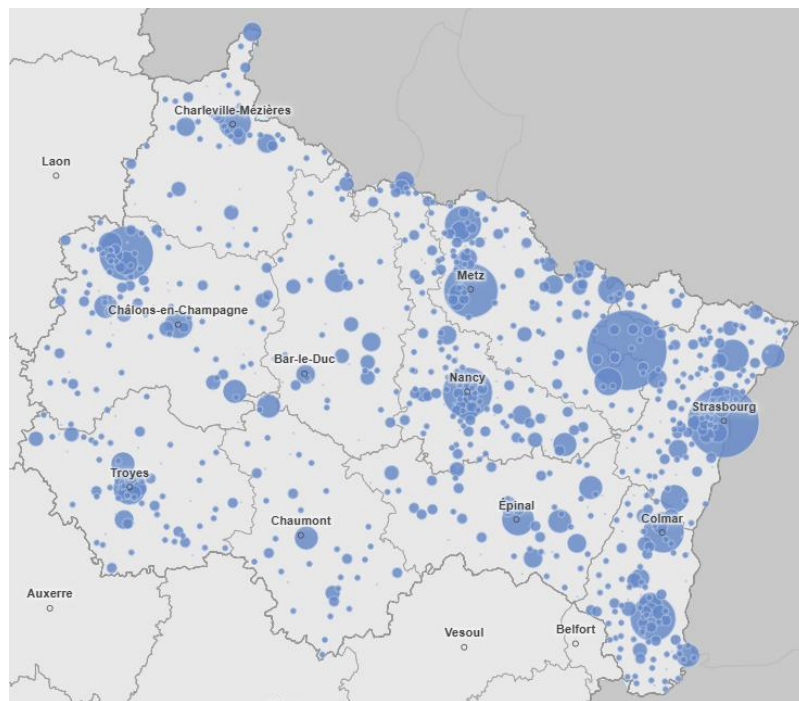


# Le Grand-Est

## L'implantation des commerces dans la région

### Implantation commerciale dans la région

#### Ensemble



En % des communes



Toutes tailles  
de communes

< 5 000  
habitants

Tous commerces

32,7%

28,3%

dont :

Commerces associés

27,5%

11,9%

Succursales

11,0%

6,0%

**Clé de lecture :** Les pourcentages indiquent la part des communes disposant d'au moins un commerce, pour l'ensemble de la région et pour les communes de moins de 5 000 habitants

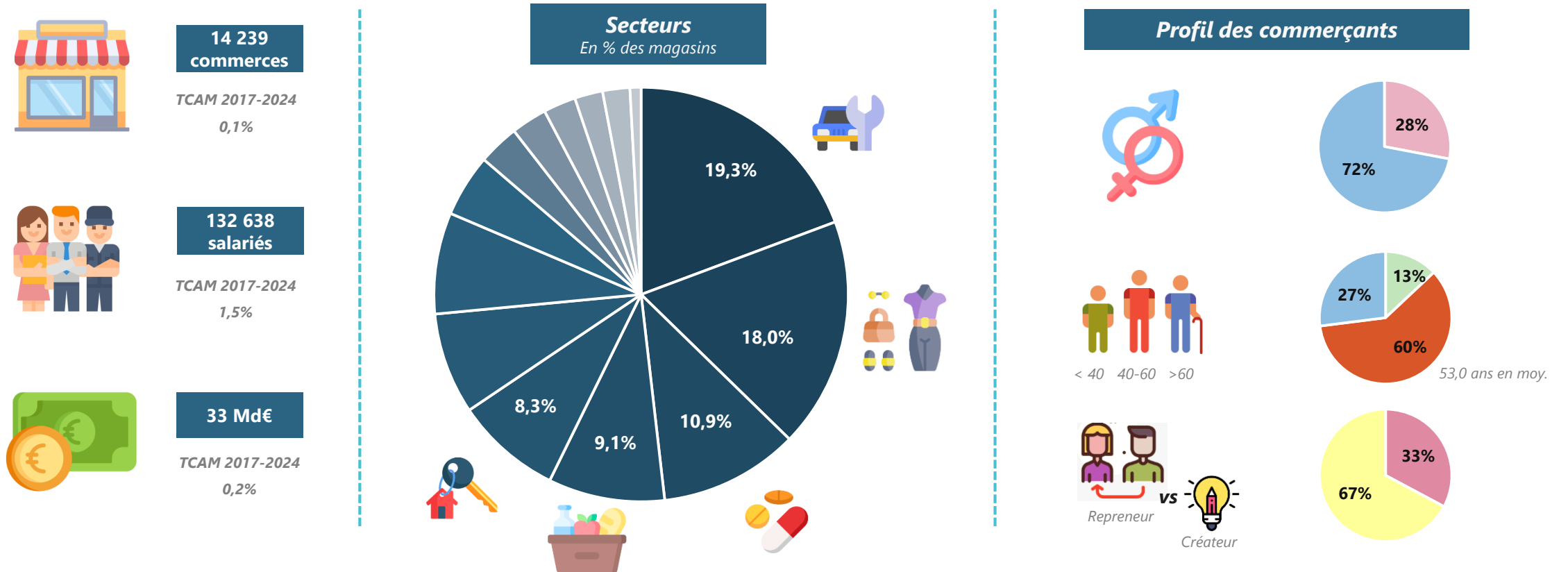
Source : Xerfi Specific via Greffes des Tribunaux de Commerce et INSEE



# Le Grand-Est

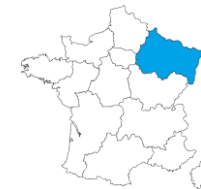
## Les commerçants de la région

### Aperçu des commerçants de la région en quelques chiffres



TCAM : taux de croissance annuel moyen / Source : Xerfi Specific via URSSAF, INSEE et Greffes des Tribunaux de Commerce

Étude sur le commerce coopératif et associé en France et en région - Décembre 2025



# Le Grand-Est

## Le commerce coopératif et associé dans la région

### Aperçu des commerçants de la région en quelques chiffres



**2 808  
commerces**

TCAM 2017-2024  
7,4%



**45 276  
salariés**

TCAM 2017-2024  
7,0%



**17,7 Md€**

TCAM 2017-2024  
7,2%

#### Secteurs En % des magasins

1



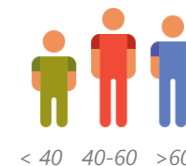
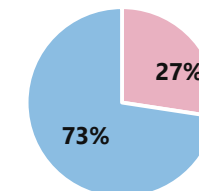
2



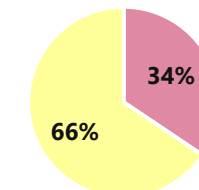
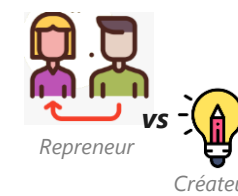
3



#### Profil des commerçants



51,5 ans en moy.



TCAM : taux de croissance annuel moyen / Source : Xerfi Specific via URSSAF, INSEE et Greffes des Tribunaux de Commerce

Étude sur le commerce coopératif et associé en France et en région - Décembre 2025





# Le Grand-Est

## L'implantation dans les quartiers prioritaires

### Caractéristiques des quartiers prioritaires



**123 quartiers  
prioritaires**



**418 585  
habitants**

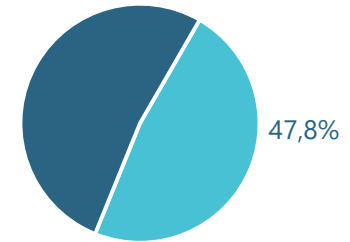
*Soit 7,5%  
de la population régionale*



**186  
commerces\***

*Soit 5,4%  
des commerces totaux*

***Poids des commerces  
coopératifs et associés\*\* ?***



(\*) sur la base des activités du champ de 14 secteurs les plus représentées dans les quartiers prioritaires, à savoir la distribution alimentaire et les pharmacies

(\*\*) en % du nombre de commerces dans la zone

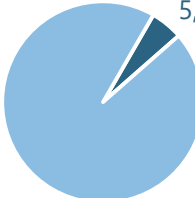

Source : Xerfi Specific via Greffes des Tribunaux de Commerce et INSEE



# Les Pays de la Loire

## Le portrait statistique de la région

### Profil socio-démographique de la région

	Région	France	Rang	Ville	Population	% du PIB
PIB (M€)	143 617	2 768 405	1	Nantes (44)	325 070	 5,2%
Population (nombre d’habitants)	3 879 216	65 846 255	2	Angers (49)	157 555	
Densité de population (nombre d’habitants au km²)	120,9	121,1	3	Le Mans (72)	145 182	
Nombre de ménages fiscaux	1 676 422	28 280 168	4	Saint-Nazaire (44)	73 111	
Part des ménages fiscaux imposés	51,8%	53,4%	5	La Roche-sur-Yon (85)	54 699	<div>Croissance démographique*</div>
Taux d’activité des 15-64 ans	77,1%	75,3%	6	Cholet (49)	54 074	<div>Région</div> <div>France</div>
Taux de chômage des 15-64 ans	9,4%	11,3%	7	Saint-Herblain (44)	50 561	<div>+0,6%</div> <div>+0,4%</div>
Médiane du revenu disponible par unité de consommation (€)	23 050	23 080	8	Laval (53)	49 474	
			9	Les Sables-d'Olonne (85)	48 740	
			10	Rezé (44)	43 349	

Champ : France métropolitaine / (\*) croissance démographique sur la période 2016-2022

Source : INSEE, dernières données disponibles

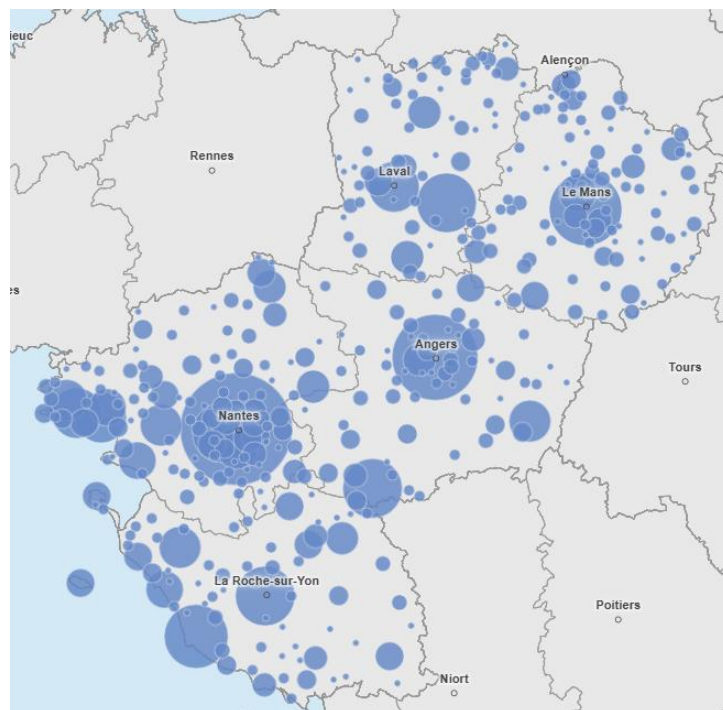


# Les Pays de la Loire

## L'implantation des commerces dans la région

### Implantation commerciale dans la région

#### Ensemble



En % des communes



Toutes tailles  
de communes

< 5 000  
habitants

Tous commerces

42,4%

33,5%

dont :

Commerces associés

28,2%

9,3%

Succursales

14,9%

6,2%

**Clé de lecture :** Les pourcentages indiquent la part des communes disposant d'au moins un commerce, pour l'ensemble de la région et pour les communes de moins de 5 000 habitants

Source : Xerfi Specific via Greffes des Tribunaux de Commerce et INSEE



# Les Pays de la Loire

## Les commerçants de la région

### Aperçu des commerçants de la région en quelques chiffres



**10 019  
commerces**

TCAM 2017-2024  
-0,4%



**95 699  
salariés**

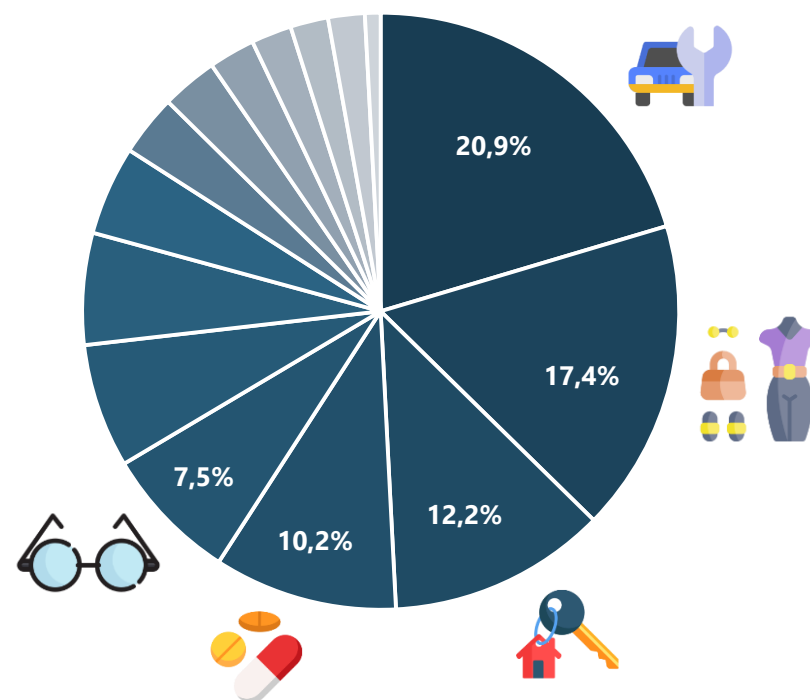
TCAM 2017-2024  
2,3%



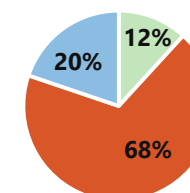
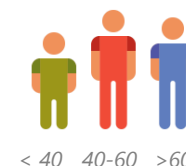
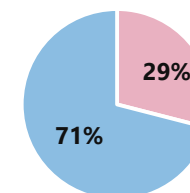
**31 Md€**

TCAM 2017-2024  
4,5%

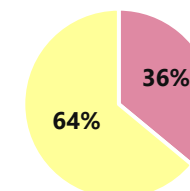
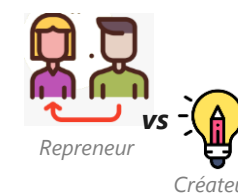
**Secteurs**  
En % des magasins



**Profil des commerçants**



51,7 ans en moy.



TCAM : taux de croissance annuel moyen / Source : Xerfi Specific via URSSAF, INSEE et Greffes des Tribunaux de Commerce

Étude sur le commerce coopératif et associé en France et en région - Décembre 2025



# Les Pays de la Loire

## Le commerce coopératif et associé dans la région

### Aperçu des commerçants de la région en quelques chiffres



**2 548  
commerces**

TCAM 2017-2024  
8,5%



**23 891  
salariés**

TCAM 2017-2024  
8,0%



**16,5 Md€**

TCAM 2017-2024  
8,4%

#### Secteurs

En % des magasins

1



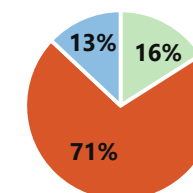
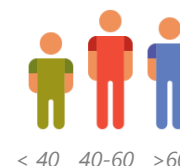
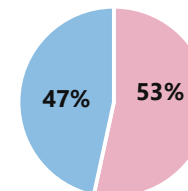
2



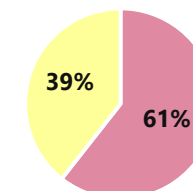
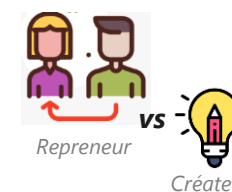
3



#### Profil des commerçants



49,2 ans en moy.



TCAM : taux de croissance annuel moyen / Source : Xerfi Specific via URSSAF, INSEE et Greffes des Tribunaux de Commerce

Étude sur le commerce coopératif et associé en France et en région - Décembre 2025



# Les Pays de la Loire

## L'implantation dans les quartiers prioritaires

### Caractéristiques des quartiers prioritaires



**48 quartiers  
prioritaires**



**154 509  
habitants**

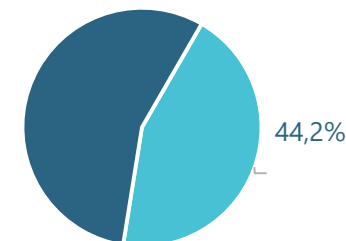
*Soit 4,0%  
de la population régionale*



**52  
commerces\***

*Soit 2,7%  
des commerces totaux*

***Poids des commerces  
coopératifs et associés\*\* ?***



*(\*) sur la base des activités du champ de 14 secteurs les plus représentées dans les quartiers prioritaires, à savoir la distribution alimentaire et les pharmacies*

*(\*\*) en % du nombre de commerces dans la zone*

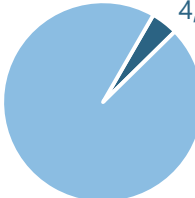


*Source : Xerfi Specific via Greffes des Tribunaux de Commerce et INSEE*



# La Bretagne

## Le portrait statistique de la région

### Profil socio-démographique de la région

	Région	France	Rang	Ville	Population	% du PIB
PIB (M€)	119 169	2 768 405	1	Rennes (35)	227 830	
Population (nombre d'habitants)	3 422 845	65 846 255	2	Brest (29)	140 993	
Densité de population (nombre d'habitants au km²)	125,8	121,1	3	Quimper (29)	64 530	
Nombre de ménages fiscaux	1 528 180	28 280 168	4	Lorient (56)	58 202	
Part des ménages fiscaux imposés	51,7%	53,4%	5	Vannes (56)	54 955	<div>Croissance démographique*</div>
Taux d'activité des 15-64 ans	75,1%	75,3%	6	Saint-Malo (35)	47 255	<div>Région</div> <div>France</div>
Taux de chômage des 15-64 ans	74,8%	11,3%	7	Saint-Brieuc (22)	44 607	<div>+0,6%</div> <div>+0,4%</div>
Médiane du revenu disponible par unité de consommation (€)	23 240	23 080	8	Lanester (56)	23 188	
			9	Concarneau (29)	20 632	
			10	Fougères (35)	20 602	

Champ : France métropolitaine / (\*) croissance démographique sur la période 2016-2022

Source : INSEE, dernières données disponibles



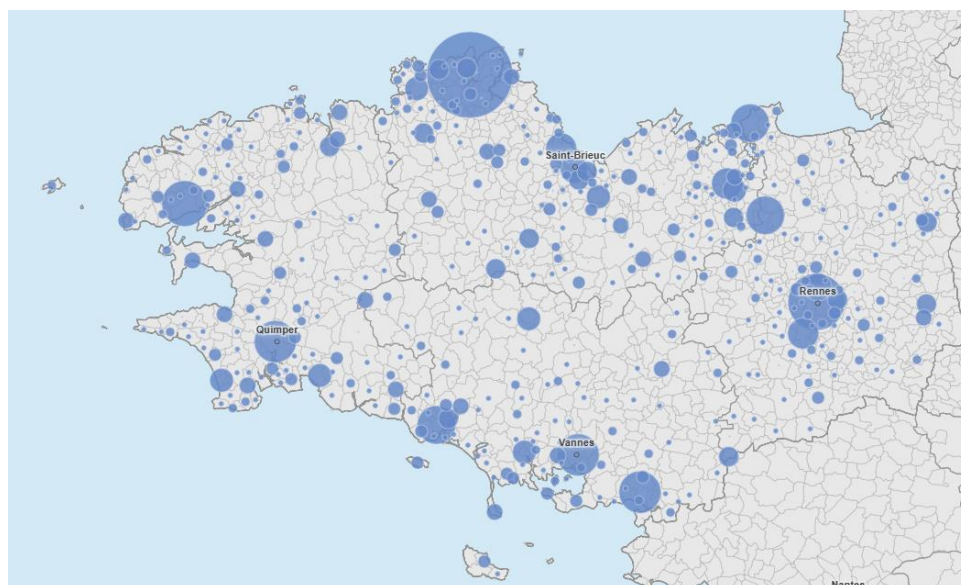


# La Bretagne

## L'implantation des commerces dans la région

### Implantation commerciale dans la région

#### Ensemble



En % des communes



Toutes tailles  
de communes

< 5 000  
habitants

Tous commerces

51,3%

44,3%

dont :

Commerces associés

38,5%

18,2%

Succursales

16,0%

7,2%

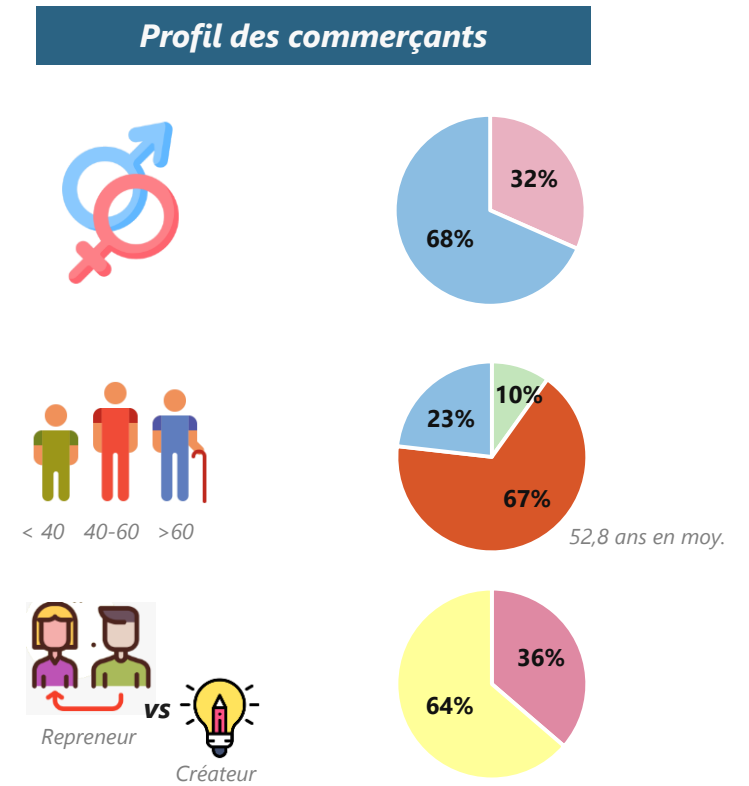
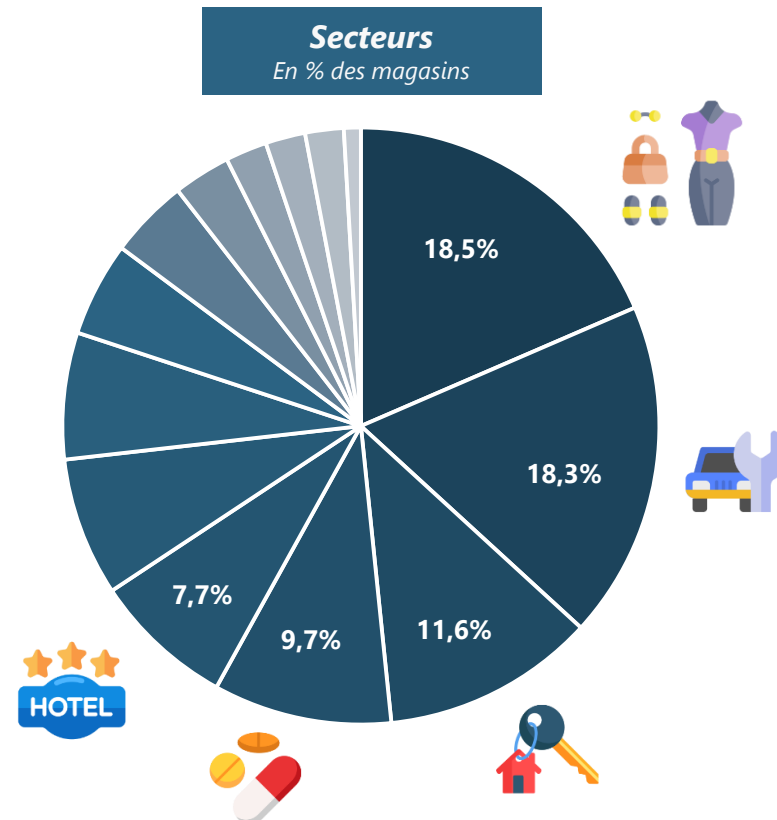
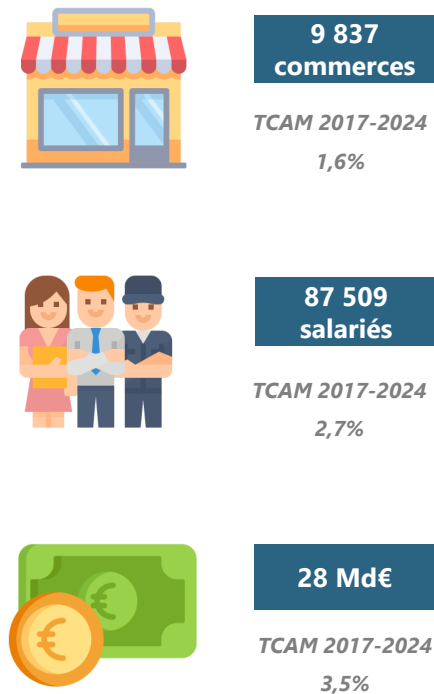
**Clé de lecture :** Les pourcentages indiquent la part des communes disposant d'au moins un commerce, pour l'ensemble de la région et pour les communes de moins de 5 000 habitants

Source : Xerfi Specific via Greffes des Tribunaux de Commerce et INSEE

# La Bretagne

## Les commerçants de la région

## Aperçu des commerçants de la région en quelques chiffres



TCAM : taux de croissance annuel moyen / Source : Xerfi Specific via URSSAF, INSEE et Greffes des Tribunaux de Commerce

Étude sur le commerce coopératif et associé en France et en région - Décembre 2025



# La Bretagne

## Le commerce coopératif et associé dans la région

### Aperçu des commerçants de la région en quelques chiffres



**2 463  
commerces**

TCAM 2017-2024  
9,3%



**23 987  
salariés**

TCAM 2017-2024  
8,1%



**14,1 Md€**

TCAM 2017-2024  
9,0%

#### Secteurs En % des magasins

1



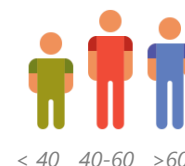
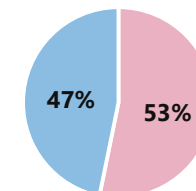
2



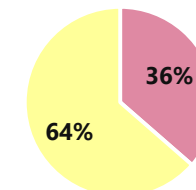
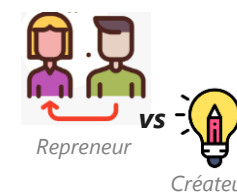
3



#### Profil des commerçants



51,3 ans en moy.



TCAM : taux de croissance annuel moyen / Source : Xerfi Specific via URSSAF, INSEE et Greffes des Tribunaux de Commerce

Étude sur le commerce coopératif et associé en France et en région - Décembre 2025



# La Bretagne

## L'implantation dans les quartiers prioritaires

### Caractéristiques des quartiers prioritaires



**31 quartiers  
prioritaires**



**93 372  
habitants**

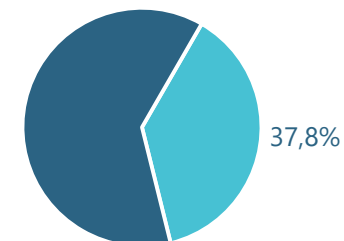
*Soit 2,7%  
de la population régionale*



**37  
commerces\***

*Soit 1,9%  
des commerces totaux*

***Poids des commerces  
coopératifs et associés\*\* ?***



*(\*) sur la base des activités du champ de 14 secteurs les plus représentées dans les quartiers prioritaires, à savoir la distribution alimentaire et les pharmacies*

*(\*\*) en % du nombre de commerces dans la zone*

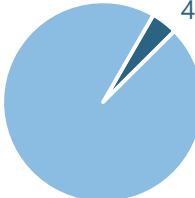






*Source : Xerfi Specific via Greffes des Tribunaux de Commerce et INSEE*



# La Normandie

## Le portrait statistique de la région

### Profil socio-démographique de la région

	Région	France	Rang	Ville	Population	% du PIB						
PIB (M€)	115 942	2 768 405	1	Le Havre (76)	166 462	 4,2%						
Population (nombre d'habitants)	3 339 074	65 846 255	2	Rouen (76)	116 331							
Densité de population (nombre d'habitants au km²)	111,8	121,1	3	Caen (14)	108 398							
			4	Cherbourg-en-Cot. (50)	78 028							
Nombre de ménages fiscaux	1 456 907	28 280 168	5	Évreux (27)	48 335	<div>Croissance démographique*</div> <table><tr><th>Région</th><th>France</th></tr><tr><td>0,0%</td><td>+0,4%</td></tr><tr><td></td><td></td></tr></table>	Région	France	0,0%	+0,4%		
Région	France											
0,0%	+0,4%											
												
Part des ménages fiscaux imposés	50,7%	53,4%	6	Sotteville-lès-Rouen (76)	29 039							
Taux d'activité des 15-64 ans	74,8%	75,3%	7	St-Étienne-du-Rouvray (76)	28 653							
Taux de chômage des 15-64 ans	11,4%	11,3%	8	Dieppe (76)	28 599							
			9	Le Grand-Quevilly (76)	25 954							
Médiane du revenu disponible par unité de consommation (€)	22 480	23 080	10	Alençon (61)	25 667							

Champ : France métropolitaine / (\*) croissance démographique sur la période 2016-2022

Source : INSEE, dernières données disponibles

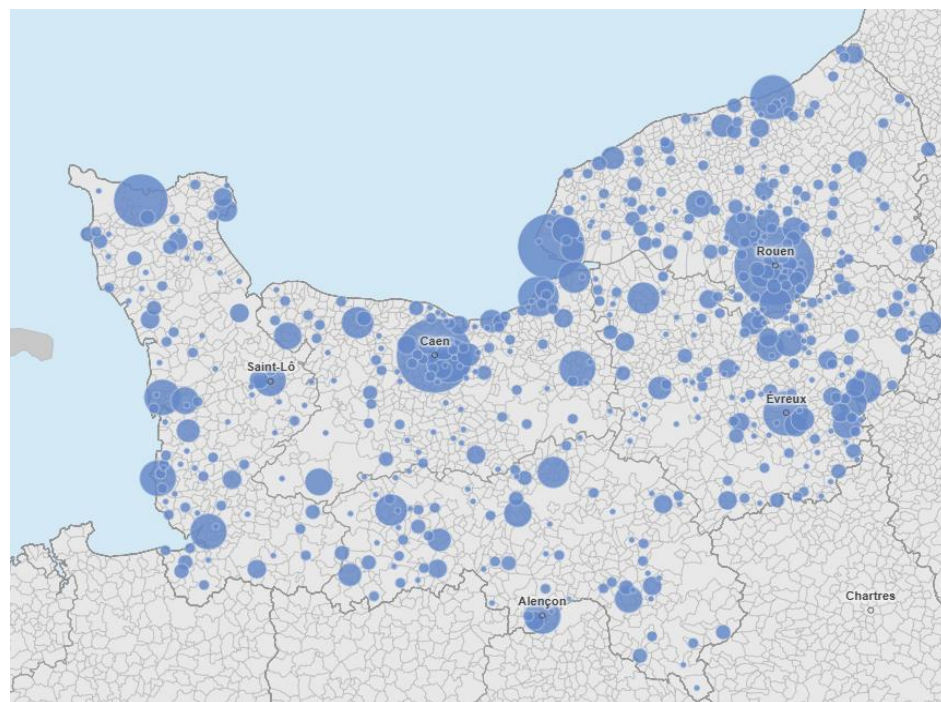


# La Normandie

## L'implantation des commerces dans la région

### Implantation commerciale dans la région

#### Ensemble



En % des communes



Toutes tailles  
de communes

< 5 000  
habitants

Tous commerces

37,0%

33,4%

dont :

Commerces associés

24,4%

10,2%

Succursales

9,6%

5,5%

**Clé de lecture :** Les pourcentages indiquent la part des communes disposant d'au moins un commerce, pour l'ensemble de la région et pour les communes de moins de 5 000 habitants

Source : Xerfi Specific via Greffes des Tribunaux de Commerce et INSEE



# La Normandie

## Les commerçants de la région

### Aperçu des commerçants de la région en quelques chiffres



**8 595  
commerces**

TCAM 2017-2024  
-0,4%



**80 081  
salariés**

TCAM 2017-2024  
1,5%

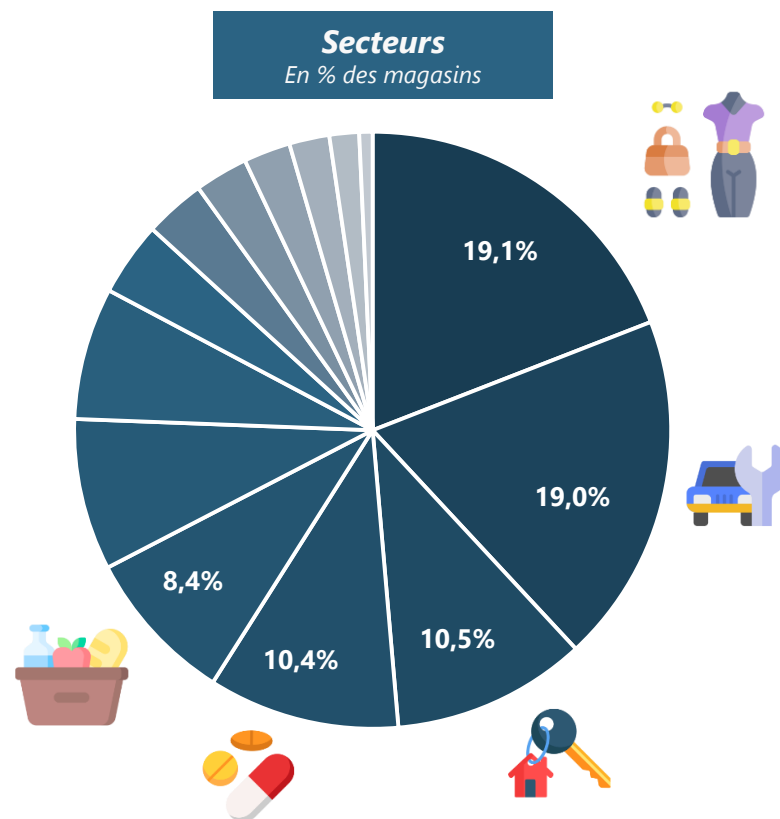


**19 Md€**

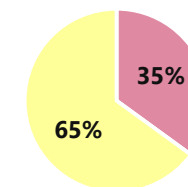
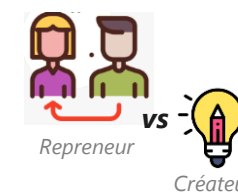
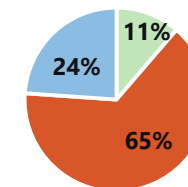
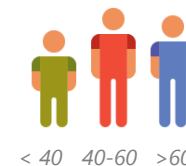
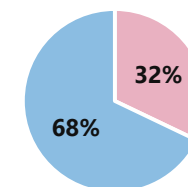
TCAM 2017-2024  
1,2%

#### Secteurs

En % des magasins



#### Profil des commerçants



TCAM : taux de croissance annuel moyen / Source : Xerfi Specific via URSSAF, INSEE et Greffes des Tribunaux de Commerce

Étude sur le commerce coopératif et associé en France et en région - Décembre 2025





# La Normandie

## Le commerce coopératif et associé dans la région

### Aperçu des commerçants de la région en quelques chiffres



**1 766  
commerces**

TCAM 2017-2024  
8,9%



**27 938  
salariés**

TCAM 2017-2024  
8,1%



**10,1 Md€**

TCAM 2017-2024  
8,7%

#### Secteurs En % des magasins

**1**



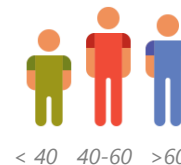
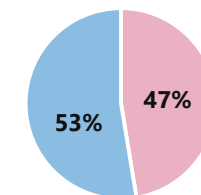
**2**



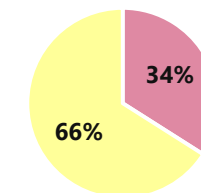
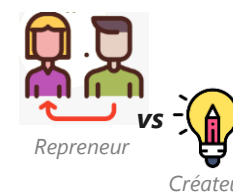
**3**



#### Profil des commerçants



51,3 ans en moy.



TCAM : taux de croissance annuel moyen / Source : Xerfi Specific via URSSAF, INSEE et Greffes des Tribunaux de Commerce

Étude sur le commerce coopératif et associé en France et en région - Décembre 2025



# La Normandie

## L'implantation dans les quartiers prioritaires

### Caractéristiques des quartiers prioritaires



**63 quartiers  
prioritaires**



**221 591  
habitants**

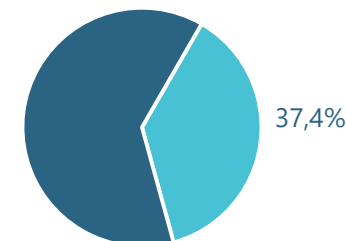
*Soit 6,6%  
de la population régionale*



**99  
commerces\***

*Soit 5,1%  
des commerces totaux*

***Poids des commerces  
coopératifs et associés\*\* ?***



(\*) sur la base des activités du champ de 14 secteurs les plus représentées dans les quartiers prioritaires, à savoir la distribution alimentaire et les pharmacies

(\*\*) en % du nombre de commerces dans la zone

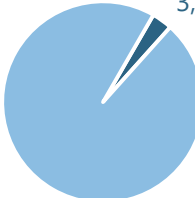






Source : Xerfi Specific via Greffes des Tribunaux de Commerce et INSEE



# La Bourgogne-Franche-Comté

## Le portrait statistique de la région

### Profil socio-démographique de la région

	Région	France	Rang	Ville	Population	% du PIB						
PIB (M€)	91 409	2 768 405	1	Dijon (21)	159 941	 3,3%						
Population (nombre d’habitants)	2 803 977	65 846 255	2	Besançon (25)	120 057							
Densité de population (nombre d’habitants au km²)	58,7	121,1	3	Belfort (90)	45 646							
			4	Chalon-sur-Saône (71)	44 592							
Nombre de ménages fiscaux	1 247 142	28 280 168	5	Auxerre (89)	35 236	<div>Croissance démographique*</div> <table><tr><th>Région</th><th>France</th></tr><tr><td>-0,1%</td><td>+0,4%</td></tr><tr><td></td><td></td></tr></table>	Région	France	-0,1%	+0,4%		
Région	France											
-0,1%	+0,4%											
												
Part des ménages fiscaux imposés	51,7%	53,4%	6	Mâcon (71)	34 759							
Taux d’activité des 15-64 ans	75,4%	75,3%	7	Nevers (58)	33 172							
Taux de chômage des 15-64 ans	10,5%	11,3%	8	Sens (89)	27 275							
			9	Montbéliard (25)	25 516							
Médiane du revenu disponible par unité de consommation (€)	22 750	23 080	10	Dole (39)	23 784							

Champ : France métropolitaine / (\*) croissance démographique sur la période 2016-2022

Source : INSEE, dernières données disponibles

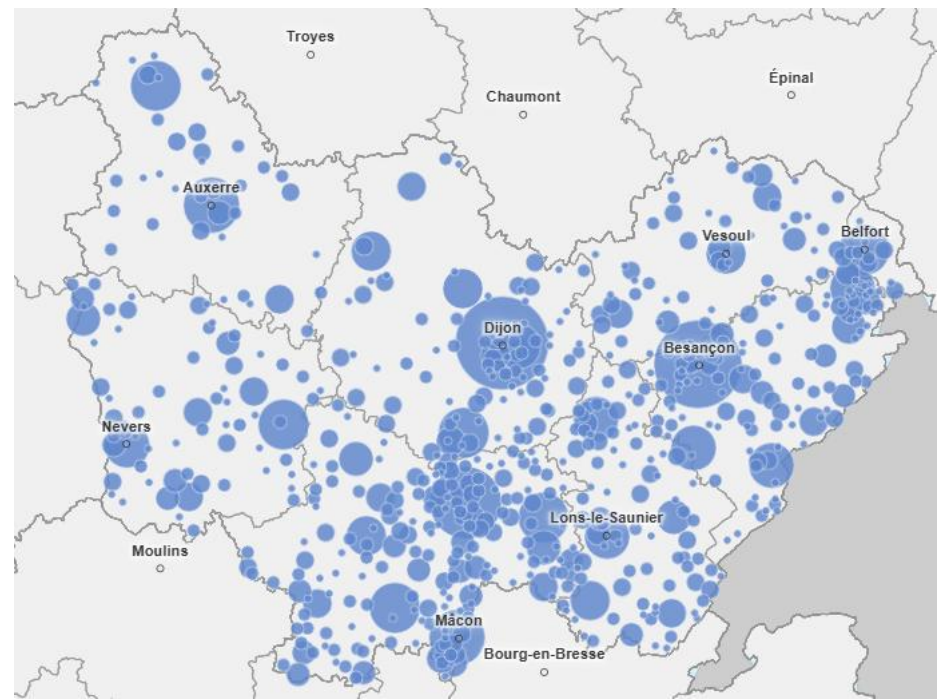


# La Bourgogne-Franche-Comté

## L'implantation des commerces dans la région

### Implantation commerciale dans la région

#### Ensemble



En % des communes



Toutes tailles  
de communes

< 5 000  
habitants

Tous commerces

38,7%

36,3%

dont :

Commerces associés

25,6%

13,1%

Succursales

9,6%

6,7%

**Clé de lecture :** Les pourcentages indiquent la part des communes disposant d'au moins un commerce, pour l'ensemble de la région et pour les communes de moins de 5 000 habitants

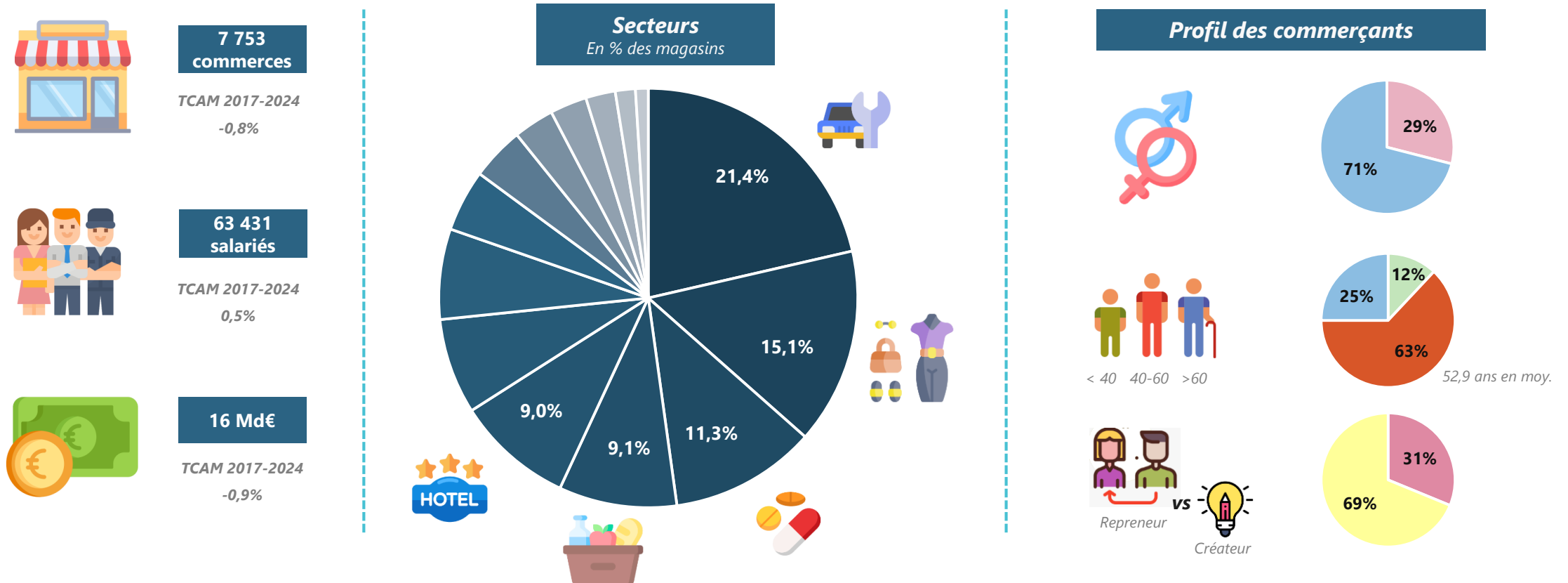
Source : Xerfi Specific via Greffes des Tribunaux de Commerce et INSEE



# La Bourgogne-Franche-Comté

## Les commerçants de la région

### Aperçu des commerçants de la région en quelques chiffres



TCAM : taux de croissance annuel moyen / Source : Xerfi Specific via URSSAF, INSEE et Greffes des Tribunaux de Commerce

Étude sur le commerce coopératif et associé en France et en région - Décembre 2025



# La Bourgogne-Franche-Comté

## Le commerce coopératif et associé dans la région

### Aperçu des commerçants de la région en quelques chiffres



**1 590  
commerces**

TCAM 2017-2024  
5,9%



**26 093  
salariés**

TCAM 2017-2024  
5,7%



**8,8 Md€**

TCAM 2017-2024  
3,8%

#### Secteurs En % des magasins

1



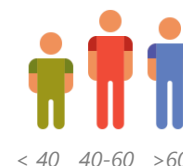
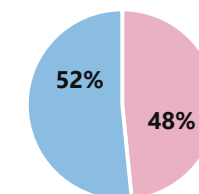
2



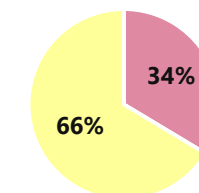
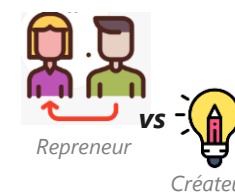
3



#### Profil des commerçants



51,4 ans en moy.



TCAM : taux de croissance annuel moyen / Source : Xerfi Specific via URSSAF, INSEE et Greffes des Tribunaux de Commerce

Étude sur le commerce coopératif et associé en France et en région - Décembre 2025



# La Bourgogne-Franche-Comté

## L'implantation dans les quartiers prioritaires

### Caractéristiques des quartiers prioritaires



**62 quartiers  
prioritaires**



**159 004  
habitants**

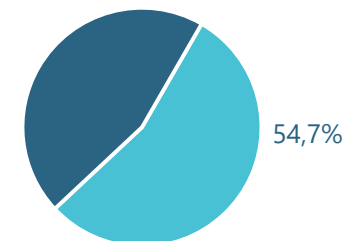
*Soit 5,7%  
de la population régionale*



**66  
commerces\***

*Soit 3,6%  
des commerces totaux*

***Poids des commerces  
coopératifs et associés\*\* ?***



(\*) sur la base des activités du champ de 14 secteurs les plus représentées dans les quartiers prioritaires, à savoir la distribution alimentaire et les pharmacies

(\*\*) en % du nombre de commerces dans la zone

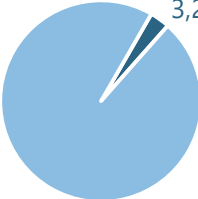
Source : Xerfi Specific via Greffes des Tribunaux de Commerce et INSEE



# Le Centre-Val de Loire


## Le portrait statistique de la région

### Profil socio-démographique de la région

	Région	France	Rang	Ville	Population	% du PIB
PIB (M€)	89 893	2 768 405	1	Tours (37)	138 668	 3,2%
Population (nombre d'habitants)	2 581 597	65 846 255	2	Orléans (45)	116 344	
Densité de population (nombre d'habitants au km²)	65,9	121,1	3	Bourges (18)	64 238	
Nombre de ménages fiscaux	1 136 433	28 280 168	4	Blois (41)	47 092	
Part des ménages fiscaux imposés	52,5%	53,4%	5	Châteauroux (36)	43 079	
Taux d'activité des 15-64 ans	76,0%	75,3%	6	Joué-lès-Tours (37)	38 432	
Taux de chômage des 15-64 ans	11,0%	11,3%	7	Chartres (28)	37 990	
Médiane du revenu disponible par unité de consommation (€)	22 780	23 080	8	Dreux (28)	31 205	
			9	Vierzon (18)	25 254	
			10	Olivet (45)	22 988	

#### Croissance démographique\*

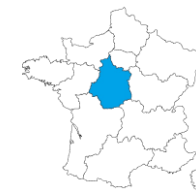
Région	France
0,0%	+0,4%



Champ : France métropolitaine / (\*) croissance démographique sur la période 2016-2022

Source : INSEE, dernières données disponibles



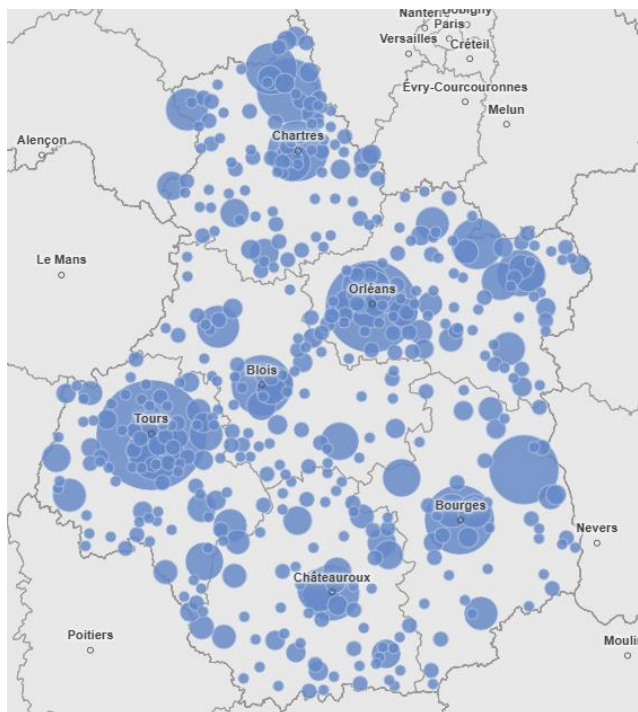


# Le Centre-Val de Loire

## L'implantation des commerces dans la région

### Implantation commerciale dans la région

#### Ensemble



En % des communes



Toutes tailles  
de communes

< 5 000  
habitants

Tous commerces

41,9%

37,8%

dont :

Commerces associés

26,3%

12,0%

Succursales

14,6%

9,6%

**Clé de lecture :** Les pourcentages indiquent la part des communes disposant d'au moins un commerce, pour l'ensemble de la région et pour les communes de moins de 5 000 habitants

Source : Xerfi Specific via Greffes des Tribunaux de Commerce et INSEE



# Le Centre-Val de Loire

## Les commerçants de la région

### Aperçu des commerçants de la région en quelques chiffres



**6 487  
commerces**

TCAM 2017-2024  
0,1%



**58 934  
salariés**

TCAM 2017-2024  
1,5%

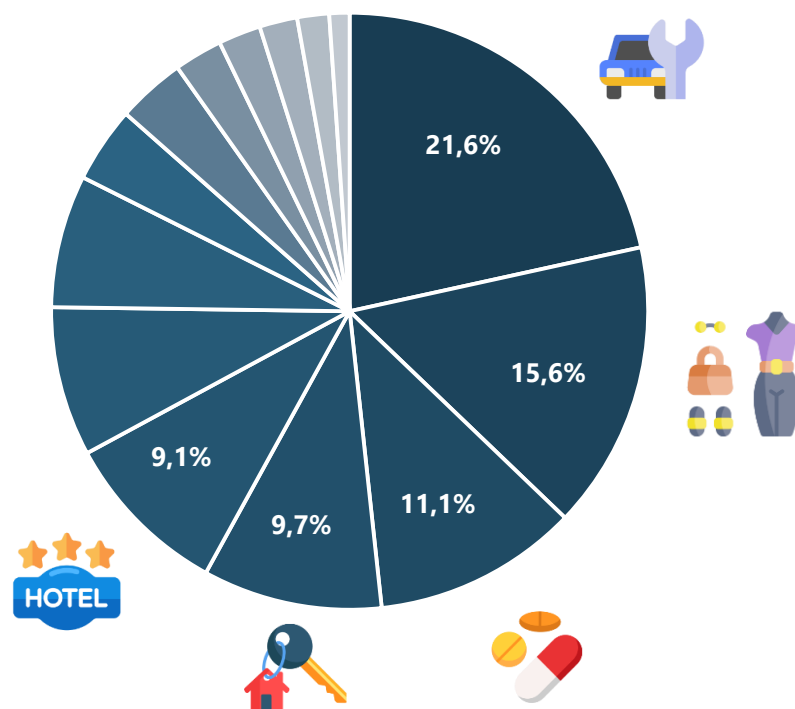


**18 Md€**

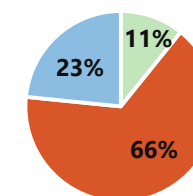
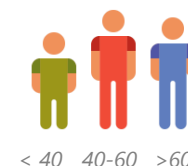
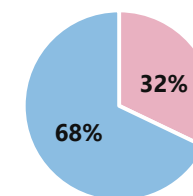
TCAM 2017-2024  
4,8%

#### Secteurs

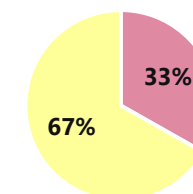
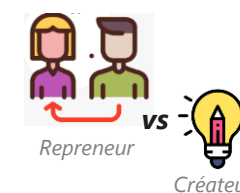
En % des magasins



#### Profil des commerçants



52,5 ans en moy.



TCAM : taux de croissance annuel moyen / Source : Xerfi Specific via URSSAF, INSEE et Greffes des Tribunaux de Commerce

Étude sur le commerce coopératif et associé en France et en région - Décembre 2025



# Le Centre-Val de Loire

## Le commerce coopératif et associé dans la région

### Aperçu des commerçants de la région en quelques chiffres



**1 389  
commerces**

TCAM 2017-2024  
7,5%



**21 585  
salariés**

TCAM 2017-2024  
6,8%



**8,9 Md€**

TCAM 2017-2024  
7,2%

#### Secteurs En % des magasins

1



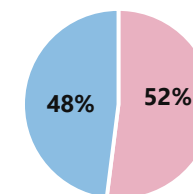
2



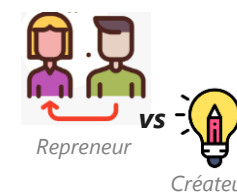
3



#### Profil des commerçants



51,3 ans en moy.



TCAM : taux de croissance annuel moyen / Source : Xerfi Specific via URSSAF, INSEE et Greffes des Tribunaux de Commerce

Étude sur le commerce coopératif et associé en France et en région - Décembre 2025



# Le Centre-Val de Loire

## L'implantation dans les quartiers prioritaires

### Caractéristiques des quartiers prioritaires



**57 quartiers  
prioritaires**



**165 416  
habitants**

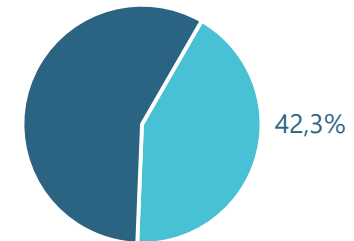
*Soit 6,4%  
de la population régionale*



**78  
commerces\***

*Soit 5,4%  
des commerces totaux*

***Poids des commerces  
coopératifs et associés\*\* ?***



*(\*) sur la base des activités du champ de 14 secteurs les plus représentées dans les quartiers prioritaires, à savoir la distribution alimentaire et les pharmacies*

*(\*\*) en % du nombre de commerces dans la zone*

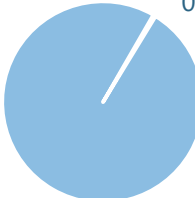






*Source : Xerfi Specific via Greffes des Tribunaux de Commerce et INSEE*



# La Corse

## Le portrait statistique de la région

### Profil socio-démographique de la région

	Région	France	Rang	Ville	Population	% du PIB						
PIB (M€)	10 710	2 768 405	1	Ajaccio (2A)	75 343	 0,4%						
Population (nombre d’habitants)	351 276	65 846 255	2	Bastia (2B)	47 459							
Densité de population (nombre d’habitants au km²)	40,5	121,1	3	Porto-Vecchio (2A)	11 536							
			4	Borgo (2B)	10 102							
Nombre de ménages fiscaux	128 825	28 280 168	5	Corte (2B)	7 737	<div>Croissance démographique*</div> <table><tr><th>Région</th><th>France</th></tr><tr><td>+1,0%</td><td>+0,4%</td></tr><tr><td></td><td></td></tr></table>	Région	France	+1,0%	+0,4%		
Région	France											
+1,0%	+0,4%											
												
Part des ménages fiscaux imposés	50,3%	53,4%	6	Biguglia (2B)	7 638							
Taux d’activité des 15-64 ans	73,1%	75,3%	7	Lucciana (2B)	6 354							
Taux de chômage des 15-64 ans	9,7%	11,3%	8	Furiani (2B)	6 308							
			9	Calvi (2B)	5 720							
Médiane du revenu disponible par unité de consommation (€)	22 390	23 080	10	Bastelicaccia (2A)	4 258							

Champ : France métropolitaine / (\*) croissance démographique sur la période 2016-2022

Source : INSEE, dernières données disponibles

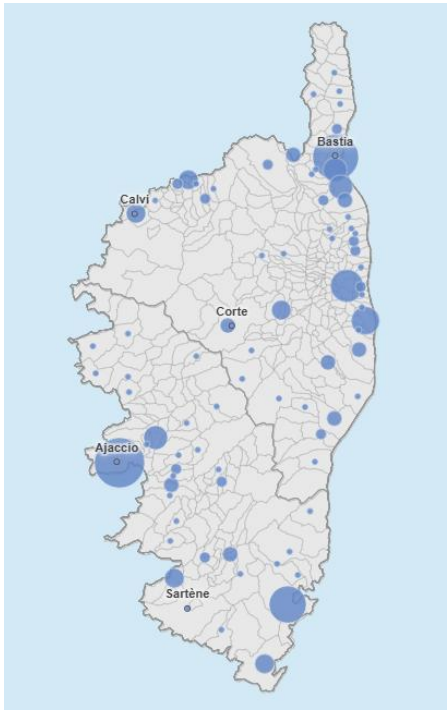


# La Corse

## L'implantation des commerces dans la région

### Implantation commerciale dans la région

#### Ensemble



En % des communes



Toutes tailles  
de communes

< 5 000  
habitants

Tous commerces

40,4%

37,4%

dont :

Commerces associés

23,5%

10,1%

Succursales

5,8%

3,4%

**Clé de lecture :** Les pourcentages indiquent la part des communes disposant d'au moins un commerce, pour l'ensemble de la région et pour les communes de moins de 5 000 habitants

Source : Xerfi Specific via Greffes des Tribunaux de Commerce et INSEE



# La Corse

## Les commerçants de la région

### Aperçu des commerçants de la région en quelques chiffres



**1 848  
commerces**

TCAM 2017-2024  
0,6%



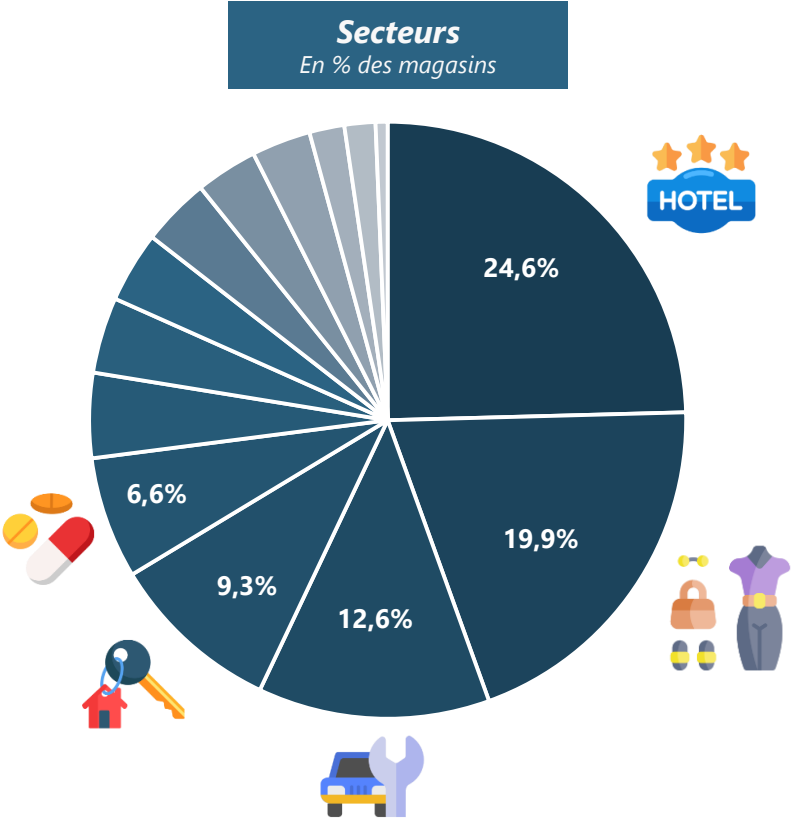
**11 677  
salariés**

TCAM 2017-2024  
2,5%

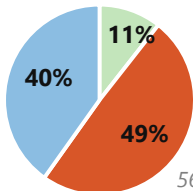
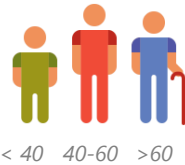
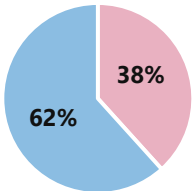


**4 Md€**

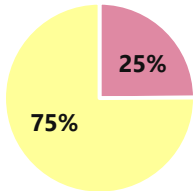
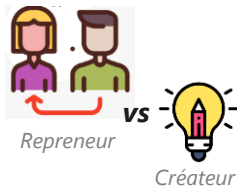
TCAM 2017-2024  
9,1%



### Profil des commerçants



56,6 ans en moy.



TCAM : taux de croissance annuel moyen / Source : Xerfi Specific via URSSAF, INSEE et Greffes des Tribunaux de Commerce

Étude sur le commerce coopératif et associé en France et en région - Décembre 2025



# La Corse

## Le commerce coopératif et associé dans la région

### Aperçu des commerçants de la région en quelques chiffres



**270  
commerces**

TCAM 2017-2024  
9,6%



**1 159  
salariés**

TCAM 2017-2024  
8,0%



**0,5 Md€**

TCAM 2017-2024  
8,9%

#### Secteurs En % des magasins

1



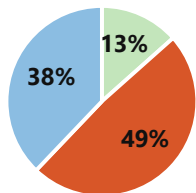
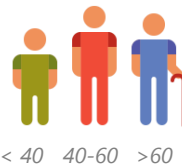
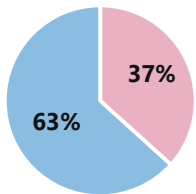
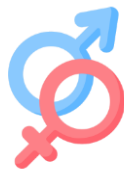
2



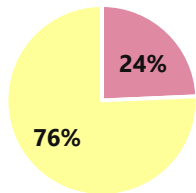
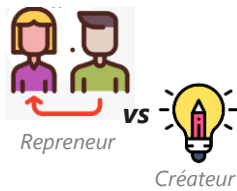
3



#### Profil des commerçants



54,8 ans en moy.







# La Corse

## L'implantation dans les quartiers prioritaires

### Caractéristiques des quartiers prioritaires



**5 quartiers  
prioritaires**



**17 932  
habitants**

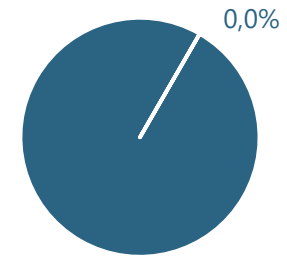
*Soit 5,1%  
de la population régionale*



**2  
commerces\***

*Soit 0,9%  
des commerces totaux*

***Poids des commerces  
coopératifs et associés\*\* ?***



*(\*) sur la base des activités du champ de 14 secteurs les plus représentées dans les quartiers prioritaires, à savoir la distribution alimentaire et les pharmacies*

*(\*\*) en % du nombre de commerces dans la zone*

*Source : Xerfi Specific via Greffes des Tribunaux de Commerce et INSEE*